



TÜRKİYE KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ İŞLETMELER,
SERBEST MESLEK MENSUPLARI VE YÖNETİCİLER VAKFI
TURKISH FOUNDATION FOR SMALL AND MEDIUM BUSINESS
TURKISCHE MITTELSTANDSSTIFTUNG

“Girişimcinin Gücü”

The Power Of The Entrepreneur



FAALİYET RAPORU

Haziran 2021 - Mayıs 2022



Endüstrileşmek, en büyük milli davalarımız arasında yer almaktadır.
Çalışması ve yaşaması için ham maddeleri ülkemizde bulunan
büyük küçük her çeşit sanayii kuracağız ve işleyeceğiz.
En başta vatan savunması olmak üzere,
ürünlerimizi değerlendirmek ve en kısa yoldan, en ileri ve zengin
Türkiye idealine ulaşabilmek için bu bir zorunluluktur.

Mustafa Kemal ATATÜRK

KOBİ'LERİN PUSULASI

TOSYÖV'ü bugüne getiren saygıdeğer mütevelli heyet üyeleri, genel kurulumuza hoş geldiniz. KOBİ'lerin yaşam savaşında otuz üç yıldır var olan TOSYÖV sizin desteğiniz ve katkınızla her türlü zorluğu aşarak yoluna devam etmektedir. Her genel kurulumuzda söylüyoruz ve söylemeye devam edeceğiz. Bugün KOBİ'lerin herhangi bir kazanımı yoktur ki bu kazanım için TOSYÖV çaba göstermemiş olsun.

Geçmişte KOBİ'lerin kamu nezdinde bir kuruluşa sahip olması talebinden tutun da, KOBİ'lerin finansman kaynaklarına erişimi için güvenilir bir kredi garanti kuruluşu oluşturulmasına kadar KOBİ yanlısı tüm olumlu yasal düzenlemeler TOSYÖV'ün girişimi ile yaşam bulmuştur.

Geride bıraktığımız salgın ve dünyayı saran savaş şartlarına bir de ülke içerisinde piyasayı kasıp kavuran enflasyon ve ekonomik belirsizlik eklenmiştir. KOBİ'lerin bugün sağlam bir sivil toplum anlayışına sahip bir pusulaya ihtiyaçları vardır. Pusula olma görevi, şartlar gereği TOSYÖV'ün sorumluluk alanına girmektedir.

Üç yıllık faaliyet dönemimizde ne yaptık ve ne yapacağız? Salgın sürecinin ilk günlerinde yönetim kurulumuz, 'Ekonomi Çalışma Grubu' kurarak, acil olarak yapılması gerekenleri kamuoyuna bir basın toplantısı ile duyurmuştur. O zaman yaptığımız değerlendirmeleri kısaca burada vurgulamak istiyorum:

- "Biz bu krizi kısa vadeli gelip geçici bir olay olarak görmüyoruz. Bu nedenle, odağına KOBİ'lerin konulduğu kısa, orta ve uzun vadeli bir kalkınma programına ihtiyaç vardır" demiştik. Böyle bir programın yapılmamasının bugün sonuçlarını görüyoruz.
- "Kısa vadeli kredi çözümleri pansuman etkisi yaratacak", ödemesiz dönemi uzun veya faiz oranları ile uzun vadeli kredi olanaklarının yaratılması gerekmektedir" demiştik. Şu anda KOBİ'ler Pandemi döneminin pansuman etkisi yapan kredilerinin yarattığı derin yaralarla boğuşmaktadırlar.
- "Kullanılacak destek ve teşvikleri sektör öncelikleri ve firma analizi yapılacak dayanıklılık ve yaratıcılık özelliği taşıyan firmalara yönelmelidir" demiştik. Ama destekler böyle verilmediği için bugün patlayan enflasyon ve fahiş ev fiyatları ile boğuşur hale geldik.
- "Borçlanmanın iş geliştirmeye yönelik olarak yapılması, borç ödemelerinin ise uzun vadeye yayılması gerekir" demiştik; vadeler kıaldı ve faizler arttı.
- "KOBİ'lerin aksayan teknik zincirlerini yeniden kurmaları için maddi ve yönetsel destek verilmesi gerekmektedir" demiştik; şu anda tedarik zinciri kırılmaları en önemli sorunumuz olmaya devam ediyor.
- "Sağlık sektörü özel olarak ele alınmalı ve gelişmesi için her türlü çaba gösterilmelidir" demiştik; böyle olmadığı için en fazla kan kaybeden sektörümüz sağlık sektörü.
- "E-Ticaret hızla gelişmekte ve gelişecektir. KOBİ'lerin ürünlerini E-Ticaret yolu ile satabilmeleri için yapacakları dönüşüm maddi olarak desteklenmelidir." Bu tespitimiz hala önemini korumaktadır.



Ş. Nezh Kuleyin
TOSYÖV
Yönetim Kurulu Başkanı

O zaman yaptığımız değerlendirmelerin günümüzde bile geçerliliğini sürdürmesi önemlidir.

Temel faaliyetlerimiz salgın şartlarından dolayı oldukça aksadı. İllerde düzenlediğimiz "KOBİ'lere, Girişimcilere Sağlanan Destekler ve Finans Olanakları" etkinliklerimizi sürdüremedik Toplantıların iptal edilmesi bizi ister istemez yeni teknolojiler kullanarak toplantılarımızı yapmaya yöneltti.

Bu şartlar altında KOBİ Zirvesi'ni 2021 Aralık ayında da olsa yüz yüze yapmayı başardık.

TOSYÖV Girişimcinin gücü olma yolundaki çabalarını yıllardan beri sürdürdüğü herkesin malumudur. Bu bağlamda kurguladığımız

projelerimiz ilgili kuruluşlar tarafından itibar edilen projeler olmuş ve Türkiye Oyun Geliştiricileri Derneği ile birlikte yürüttüğümüz Oyun Girişimcisi Geliştirme Projesi Gençlik ve Spor Bakanlığı tarafından, TOSYÖV'ün tek başına yürütücüsü olduğu Yaratıcı Endüstrileri Geliştirme projemiz ise Kültür Bakanlığı tarafından desteklenmiştir. Üretkeniz-Biz Kooperatifi'nin yürüttüğü bizim ve TBD'nin ortak olduğu Ankara Kalkınma Ajansı tarafından desteklenen "Rehber ve Girişimci Geliştirme" projesi de oldukça ilgi duyulan projelerden birisi olmuştur.

Projelerin başarısı yeni projeleri tetiklemiştir. 2022 yılında Kültür Bakanlığı, 'Gelecek Gençlerin' mottosuyla çıktığı çağrıda Genç Oyun Girişimcisi Yetiştirme projemiz, ICMPD tarafından yapılan hibe çağrısında da yine oyun girişimciliği ile ilgili projemiz desteklenmeye değer bulunmuştur.

TBD ile birlikte gerçekleştirmeyi planladığımız KOBİ'ler ve Bilişim Etkinlikleri, Ankara ve İzmir'de başarılı bir biçimde gerçekleşmiştir.

Avrupa Yeşil Mutabakatı şartlarının önümüzdeki dönem KOBİ'ler açısından birçok maliyet ve zorunluluk doğuracağı ve yapısal bir dönüşüm ihtiyacının ortaya çıkacağı aşikardır. TOSYÖV'ün kurmuş olduğu akademiler, KOBİ'lerin her türlü eğitim ihtiyacını karşılayacak nitelikte bir altyapıya kavuşmuştur.

Bugün çok büyük sanayi kuruluşları TOSYÖV Akademi'nin eğitimlerini alır duruma gelmişlerdir. Bu durum önümüzdeki dönem için yeni gelişmeler olacağının göstergesidir. Liderlik ve Etik Akademisi, ülkemizin kalkınmasındaki en büyük eksik olan etiğin altını çizmektedir. Kalkınmanın temel şartının etik olduğuna inanan ekibimiz, iş etiğinin yerleşmesi için var gücüyle çalışmaya devam etmektedir.

Önümüzdeki dönemde gerek KOBİ'lerin Avrupa Yeşil Mutabakatı'na uyum sağlaması, gerek enflasyon ve ekonomik belirsizliklere karşı savaşım vermesi gerekse iş etiğinin ilkelerinin iş yaşamına hakim kılınması konusunda KOBİ'lerimizin pusulası olacağız.

Değerli mütevelli heyeti üyeleri, genel kurulumuza katılmanızdan dolayı hepinize teşekkür ediyorum. Geçmiş dönemde fedakarca çalışarak vakfımızın bugünlere gelmesi konusunda destek veren tüm yönetim kurulu ve mütevelli heyet üyeleri'ne teşekkür ederim. Genel kurul sonucunda seçilecek olan yeni yönetime de başarılar diliyorum.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİMİZ



Ş. Nezh KULEYİN
Başkan



Osman DEVECİ
Başkan Yardımcısı



Nail SANLI
Başkan Yardımcısı



Ahmet AKDAĞ
Başkan Yardımcısı



Kutlu KARAVELİOĞLU
Başkan Yardımcısı



Dr. Cevdet BAYKAL
Genel Sekreter



M. Akif TEMELLİ
Sayman Üye



Mehmet BÜYÜKSİMİTÇİ
Üye



Dr. Gülçiçek ZENGİN BİNTAŞ
Üye



Dr. Enis YETER
Üye



Osman SAMSUNLU
Üye

DENETİM KURULU ÜYELERİMİZ



Hilmi DEVELİ
Üye



Yalçın SÖNMEZ
Üye



Rahmi AKTEPE
Üye

Türkiye Kültür Endüstrilerinin Potansiyelinin Artırılması Projesi

T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından destek sağlanan “Türkiye Kültür Endüstrilerinin Potansiyelinin Artırılması Projesi”, 1.11.2020-1.11.2021 tarihleri arasında TOSYÖV tarafından yürütülmüştür.

Proje kapsamında; daha önce yapılmamış olan yaratıcı kültür endüstrilerinin envanterinin çıkartılması gerçekleştirilmiş, kitap olarak basılmış, web sitesine konulmuştur.

Yaratıcı kültür endüstrilerinde faaliyet gösteren şirketlerin ihtiyaç duyacakları eğitimler hazırlanmış, etkinliğin sitesine yüklenmiştir.

Yaratıcı kültür endüstrileri için kaynak niteliğinde olabilecek bir web sitesi geliştirilmiştir. Web sitesinin adı www.creakademi.org'dur. Daha sonra yüklenecek bilgilerle daha da güçlenecektir. ‘Yaratıcı Kültür Endüstrilerinde Kümelenme Raporu’ hazırlanmıştır. Hazırlanan her iki rapor web sitesinde yer almaktadır.

T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı Telif Hakları Genel Müdürlüğü tarafından destek sağlanan “Türkiye Kültür Endüstrilerinin Potansiyelinin Artırılması Projesi”nin kapanış çalıştayı “Kültür Endüstrileri ve Gelecek” başlığı ile 27 Ekim 2021 tarihinde çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiştir.



TOSYÖV Akademi Kayseri Sanayi Odası Eğitimleri

TOSYÖV Akademi olarak Kayseri Sanayi Odası'na ‘Bordro ve Özlük İşleri, Kurumlarda Etik, Liderlik ve Karar Verme’ eğitimleri verildi.

TOSYÖV Olağan Genel Kurul Toplantısı



Pandemi dolayısı ile 2019-2020/2020-2021 döneminde yapılamayan Vakıf Olağan Genel Kurul Toplantısı, 24 Haziran 2021 tarihinde, Ankara Sanayi Odası Zafer Çağlayan Meclis Salonu'nda gerçekleştirildi. Yönetim Kurulu Başkan Ş. Nezhik Kuleyin saygı duruşu ve İstiklal Marşı'nın ardından toplantıyı açtı. Divan Başkanlığı'na Mehmet Akyürek, Katip Üyelikler'e; Halil Gazi Varol ve Hasan Bacakoğlu oybirliği ile seçildiler. Genel Kurul'a geçilerek gündem maddeleri tek tek görüşüldü.

TİM Başkanı İsmail Gülle'ye Ziyaret

TİM Başkanı İsmail Gülle, TOSYÖV Yönetim Kurulu Başkanı Ş.Nezih Kuleyin, Başkan Yardımcısı Osman Deveci ve önceki dönem TOSYÖV eski Başkanları ve aynı zamanda Denetim Kurulu Üyeleri; Hilmi Develi ve Yalçın Sönmez'i makamında kabul etti. Söz konusu ziyaret heyetinin görüşmelerinde KOBİ Zirvesi konusu ele alındı.



İşbirliği ve Proje Görüşmesi

Genç Girişim ve Yönetişim Derneği Yönetim Kurulu Başkanı M. Nezh Allıoğlu ve Yönetim Kurulu Üyeleri, TOSYÖV Yönetim Kurulu Başkanı Ş.Nezih Kuleyin ve Yönetim Kurulu Üyeleri, Vakıf Merkezi'nde bir araya gelerek ortak yapılacak işbirlikleri ve projeler konusunda değerlendirmelerde bulundular.



4. Ankara KOBİ'ler ve Bilişim Kongresi

TBD (Türkiye Bilişim Derneği) ve TOSYÖV (Türkiye Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler, Serbest Meslek Mensupları ve Yöneticiler Vakfı) işbirliğinde, KobiEfor'un medya ana sponsoru olduğu, 4. Ankara KOBİ'ler ve Bilişim Kongresi (KOBİ21), "Geleceği Şekillendiren KOBİ'ler, Tehdit ve Fırsatlar" sloganıyla Ankara'da, Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu (BTK) ev sahipliğinde, BTK Konferans Salonu'nda, hem canlı, hem de çevrimiçi olmak üzere hibrit gerçekleştirildi.

TBD İstanbul Şube tarafından, KobiEfor'un medya ana sponsoru olduğu, 4. İstanbul KOBİ'ler ve Bilişim Kongresi (KOBİ21) Webinarı ise "Yeşil Dünya, Teknoloji ve İhracatçı KOBİ'ler" ana temasıyla çevrimiçi düzenlendi.

TBD tarafından 2017'den itibaren gerçekleştirilen KOBİ'ler ve Bilişim Kongresi, hem etkinliğinin artırılması hem de yaygın etki yaratılması amacıyla 2021 yılından itibaren TBD-TOSYÖV işbirliği ile gerçekleştirildi. Ankara ve İstanbul'da yapılan KOBİ'ler ve Bilişim Kongresi (KOBİ21) sürdürülebilir kalkınmanın vizyonunu gösterdi: Yeşil ve akıllı dönüşüm.



TOSYÖV Başkanı Ş. Nezh Kuleyin'e Vefa Beratı Ödülü



Ankara Sivil Toplum Kuruluşları Platformu (ASTOP) tarafından verilen Sivil Toplum Kuruluşları Vefa Beratı Ödülleri, Ankara Ticaret Odası'nda düzenlenen törenle verildi. ASTOP, TOSYÖV Başkan Ş. Nezh Kuleyin'e de Vefa Beratı Ödülü verdi.

Başkan Kuleyin, TOSYÖV sayesinde KOBİ kavramı kelimesinin nasıl yaygınlaştığını vurgulayarak, TOSYÖV'ün KOSGEB Genel Kurul Üyesi ve KGF A.Ş.'nin Kurucu Ortağı olduğunu açıkladı. 'Girişim' sözcüğünün önemli bir TOSYÖV markası olduğunun altını çizen Kuleyin, ayrıca üniversitelerde girişimcilik dersinin müfredata alınmasında öncülük ettiklerini, KOBİ Zirve'lerinin TOSYÖV tarafından her yıl düzenli olarak gerçekleştirildiğini ve KOBİ'lere yol haritaları çizildiğini anlattı. Kuleyin, sözlerini ünlü Şair Nizami'nin sözleri ile tamamladı: "Bu dünya onunla seslenenindir, sesine ses versen dünya senindir."

XVII. KOBİ Zirvesi



TOSYÖV (Türkiye Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler, Serbest Meslek Mensupları ve Yöneticiler Vakfı) tarafından, TİM (Türkiye İhracatçılar Meclisi), TOBB (Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği) ve KOSGEB (Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı) işbirliğiyle; İOSB (İstanbul İktisadi Organize Sanayi Bölgesi), KGF (Kredi Garanti Fonu), TÜRMOB (Türkiye Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler ve Yeminli Mali Müşavirler Odalar Birliği), TÜRKSAT'ın desteklediği, BÜDOTEK Teknopark (Dudullu OSB Boğaziçi Üniversitesi Teknopark A.Ş.), Logo Yazılım, Türkiye'nin Makinacıları MAİB'in (Makine İhracatçılar Birliği) oturum sponsoru ve çözüm ortağı, KobiEfor'un medya sponsoru ve çözüm ortağı olduğu XVII. KOBİ Zirvesi, "Tedarik Zinciri Yönetim Merkezi Türkiye" ana temasıyla İstanbul'da gerçekleştirildi. İşbirliği platformunda; İKV (İktisadi Kalkınma Vakfı), KAGIDER (Türkiye Kadın Girişimciler Derneği), Marmara Grubu Stratejik ve Sosyal Araştırmalar Vakfı, Türkiye Bilişim Derneği (TBD), TÜGİK (Türkiye Genç İş İnsanları Konfederasyonu), TÜRKONFED (Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu) ve UND'nin (Uluslararası Nakliyeciler Derneği) yer aldığı XVII. KOBİ Zirvesi'nde açılış konuşmalarının ardından 'Tedarik Zinciri (Sorunlar ve Çözüm Önerileri)', "KOBİ'lere Sağlanan Destekler", 'KOBİ'lerin Dijital Dönüşümü' ve 'Yeşil Mutabakat' oturumlarında kamu, akademi, iş dünyası temsilcileri, STK'lar ve KOBİ'lerin yöneticileri, tedarik zincirinde yaşanan sorunları ve çözüm önerilerini dile getirdi ve Türkiye'nin 'Tedarik Zinciri Yönetim Merkezi' olabilmesi için yapılması gerekenleri ele aldı.

KOBİ'lere Sağlanan Destekler oturumunun moderatörlüğünü KOSGEB ve TOSYÖV önceki Dönem Başkanı ve TOSYÖV Denetim Kurulu Üyesi Hilmi Develi, KOBİ'lerin Dijital Dönüşümü oturumunun moderatörlüğünü TBD Genel Başkanı ve TOSYÖV önceki Dönem Başkanı ve TOSYÖV Denetim Kurulu Üyesi Rahmi Aktepe, Yeşil Mutabakat oturumunun moderatörlüğünü ise Kocaeli Alikahya OSB Yönetim Kurulu Başkanı, KobiEfor Dergisi Sahibi, TOSYÖV Önceki Dönem Başkanı ve TOSYÖV Denetim Kurulu Üyesi Yalçın Sönmez yürüttü.



3. İzmir KOBİ'ler ve Bilişim Kongresi (Kobi22)



TBD (Türkiye Bilişim Derneği), TOSYÖV (Türkiye Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler Serbest Meslek Mensupları ve Yöneticiler Vakfı), Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO), İzmir Ticaret Odası (İZTO) ve KOSGEB işbirliğinde düzenlenen 3. İzmir KOBİ'ler ve Bilişim Kongresi (Kobi22), "Geleceği Şekillendiren KOBİ'ler, Tehditler ve Fırsatlar" ana temasıyla İZTO Meclis Salonu'nda gerçekleştirildi.

Kongre'nin açılış konuşmalarını TBD Genel Başkanı Rahmi Aktepe, İZTO Genel Sekreteri Prof.Dr. Mustafa Tanyeri, TBD İzmir Şubesi Yönetim Kurulu Başkanı Fikret Kavzak yaptı.

Deneyimden Üretime Kaviyer Projesi Kapanış Toplantısı



T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda, Ankara Kalkınma Ajansı'nın "Sosyal Girişimcilik ve Sosyal Yenilikçilik Mali Destek Programı" kapsamında "Deneyimden Üretime Kaviyer" projesinin kapanış toplantısı proje çıktısı *kaviyer.biz* platformu lansmanı yapılması amacıyla projenin ortakları ASO, TOSYÖV ve TBD ile birlikte düzenlendi. Toplantının açılış konuşmalarını üretkeniz.biz Kooperatif Başkanı Melek Bar Elmas, TOSYÖV Başkanı Ş. Nezh Kuleyin, TBD Genel Başkanı Rahmi Aktepe, Ankara Kalkınma Ajansı Birim Başkanı Hande Kara ve Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir yaptılar.

Programın *kaviyer.biz* Platformu tanıtımını Hollanda'dan bağlanarak Hale Parlayan ve sonrasında Ebru Genç yaptı. "Deneyimden Üretime Kaviyer" Projesi'nin "Gelişme Öyküsü ve Başarı Hikayeleri"ni İstanbul'dan bağlanarak Fatoş Somsa yaptı.

Dijital Dönüşüm Zirvesi



Manisa Celal Bayar Üniversitesi Bilişim Topluluğu İşletme Ekonomi Kulübü tarafından düzenlenen Dijital Dönüşüm Zirvesi'ne katılan TOSYÖV Yönetim Kurulu Başkanı Nezh Kuleyin, girişimcilik öyküsünü paylaşarak başladığı konuşmasında TBD eski Başkanı olduğunu da belirterek TOSYÖV hakkında bilgiler verdi.

Kuleyin, girişim sözcüğünün marka patent haklarına sahip TOSYÖV'ün sağlanan devlet desteklerinin anlatıldığı toplantılar ve KOBİ Zirveleri yoluyla KOBİ'lerin sorunlarına merhem olmaya çalıştıklarını anlattı.

Manisa Celal Bayar Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Mustafa Özhan Kalaç'ın moderatörlüğünü yaptığı toplantıda; TOBB Yazılım Meclisi

Başkanı Ertan Barutçu, İletişim Yazılım Genel Müdürü Tuncer Hatunoğlu birer konuşma yaptı.

Çınarcık ve Armutlu Meslek Yüksekokulu Öğrencilerine Eğitim



TOSYÖV Akademi tarafından Doğu Marmara Kalkınma Ajansı destekleri ile Çınarcık Meslek Yüksekokulu ve Armutlu Meslek Yüksekokulu öğrencilerine; 'CV Hazırlama ve Mülakat Teknikleri', 'Etkili İletişim Teknikleri Eğitimi', 'Genç Girişimcilik Eğitimleri' verildi.

TOSYÖV Akademi, Eğitimlerine Devam Ediyor - Kocaeli



TOSYÖV Akademi tarafından Doğu Marmara Kalkınma Ajansı desteği ile Kocaeli Üniversitesi öğrencilerine; 'CV Hazırlama ve Mülakat Teknikleri, Etkili İletişim, Yaratıcı Düşünme Teknikleri, Proje Yazma ve Genç Girişimcilik Eğitimleri' verildi.

5. İstanbul KOBİ'ler ve Bilişim Kongresi (KOBİ22)

Türkiye Bilişim Derneği (TBD) İstanbul Şubesi'nin düzenlediği ve KobiEfor'un medya sponsoru olduğu 5. İstanbul KOBİ'ler ve Bilişim Kongresi (KOBİ22) 'Yeşil Dünya, Teknoloji ve İhracatçı KOBİ'ler' ana temasıyla çevrimiçi webinar olarak gerçekleştirildi. Toplantının açılış konuşmalarını TBD İstanbul Şubesi Yönetim Kurulu Başkanı Deniz Tiryakioğlu, TBD Genel Başkanı ve TOSYÖV önceki Dönem Başkanı ve TOSYÖV Denetim Kurulu Üyesi Rahmi Aktepe ve TBD İstanbul Şubesi Yönetim Kurulu Üyesi Birden Tuluğ Siyahi yaptı.

KOSGEB ve TOSYÖV eski Başkanı ve TOSYÖV Denetim Kurulu Üyesi Hilmi Develi'nin moderatörlüğünü yürüttüğü Yeşil OSB ve KOBİ'ler oturumunda Dudullu OSB Yönetim Kurulu Başkanı Bahri Murat Öney, Gebze OSB Yönetim Kurulu Başkanı Vahit Yıldırım, Eskişehir OSB (EOSB) Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, TOSYÖV Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Osman Deveci konuşmacı olarak yer aldı. Osman Deveci TOSYÖV olarak "Yeşil OSB", "Yeşil Enerji", "Avrupa Yeşil Mutabakatı'nın KOBİ'lerimiz açısından farkındalığı ve bilinirliğini artırabilmek amacıyla KOBİ Zirveleri'nde ve TBD ile birlikte düzenledikleri toplantılarda Avrupa Yeşil Mutabakatı'nın getireceği yaptırımları sürekli gündemde tutarak çözüm önerilerini kamuoyuna sunduklarını ifade etti.



Genç Dijital Oyun Girişimcisi Yetiştirme Projesi

T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından, "Gelecek Gençlerin" Kültür Endüstrileri Destek Programı kapsamında desteklenen "Genç Dijital Oyun Girişimcisi Yetiştirme Projesi" çerçevesinde 16-29 yaş arası gençlere yönelik olarak girişimcilik, oyun geliştirme ve dış ticaret eğitimi programı düzenlenecektir. Proje 2022 Mayıs ayında başladı. Gençlerin birer oyun girişimcisi olarak kendi işlerini kurabilmeleri, bu noktada devlet desteklerinden faydalanabilmeleri; girişimci yönlerini açığa çıkarmalarını ve yaratıcılıklarını geliştirmelerini hedeflemektedir. Projemiz Mayıs 2022'de başladı. 10 ay boyunca 4 grup içerisindeki toplam 80 genç eğitim fırsatından yararlanacaktır. Her grup için Oyun Girişimciliği, Oyun Geliştirme, Dış Ticaret eğitim modülleri tasarlanmıştır. Her grup, 3 modül için toplamda 280 saat yüz yüze eğitim fırsatından yararlanacaktır. Tüm modülleri alan gençler katılım belgesi almaya hak kazanacaktır.

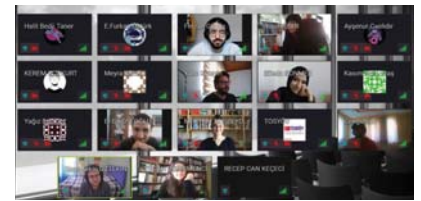
Oyun Girişimcisi Yetiştirme Projesi

T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı Gençlik Projeleri (2020-1) kapsamında desteklenen "Oyun Girişimcisi Yetiştirme Projesi" TOSYÖV tarafından yürütülmekte, TOGED ve Ankara Kalkınma Ajansı tarafından ortak olarak yürütülen projenin ilk grubu 1 Mart 2021 tarihinde eğitime başladı.

Proje; üniversite mezunu veya öğrencilerinden oluşan gençlerin oyun girişimcisi yetiştirilmesi için 'Liderlik' ve 'Girişimcilik' eğitimleri verilerek dış ticaret ve finans konularında bilgilendirilmeleri ve akabinde oyun girişimcisi olmalarını amaçladı. Projede eğitimler 4 grupta, 280 saat Liderlik, 280 saat Girişimcilik ve 280 saat Oyun Geliştirme Eğitimi olarak planlandı. Eğitimlerin 2. Grubu 2021 Nisan, 3. Grubu Mayıs, 4. Grubu ise Haziran aylarında tamamlanmış, projenin ara ve sonuç raporu tamamlanmıştır.

Belirtilen gruptaki gençlerin eğitilmelerine ilişkin çalışmaların çözümüne yönelik, eğitimlerin verilerek oyun girişimcisi yetiştirilmesi ve bunların aldıkları eğitim sonunda teknoparklarda kendi şirketlerini kurmaları, ayrıca gençlerin oyun girişimciliğini tam anlamıyla öğrenerek geleceğe yönelik kendilerine bir meslek seçimi yapabilmelerini sağlamak hedeflendi.

Proje sonucunda eğitim süreçlerinde geliştirilecek olan oyun girişimci adaylarına kendi işlerini kurmaları için tüm yol haritaları çizilerek gençler bilgilendirilmiştir.



**TÜRKİYE KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ İŞLETMELER SERBEST MESLEK
MENSUPLARI VE YÖNETİCİLER (TOSYÖV) VAKFI'NIN 2021 TAKVİM YILI DENETİM
KURULU RAPORU**

TOSYÖV Vakfı'nın 01.01.2021– 31.12.2021 tarihleri arasında denetleme raporu ile ilgili bilgiler aşağıda belirtildiği şekildedir.

1- Vakfın 2021 takvim yılı kanuni defterlerine ilişkin tasdik bilgisi aşağıdaki gibidir.

<u>Defterin Cinsi</u>	<u>Tasdik Makamı</u>	<u>Yevmiye Tarihi</u>	<u>Yevmiye No.</u>
Yevmiye Defteri	Ank.54.Noter	16.12.2020	43730
Defter-i Kebir	Ank.54.Noter	16.12.2020	43731
Envanter Defteri	Ank.54.Noter	16.12.2020	43732
Karar Defteri	Ank.54.Noter	21.01.2020	02654

2- Defter kayıtlarına dayanak teşkil eden belgeler usulüne uygundur.

3- Defter kayıtları kayıt nizamına ve muhasebe sisteminin kurallarına uygun olarak işlenmiştir.

4- Mal ve hizmet alış faturaları gerçeği yansıtmaktadır.

5- Nakit ödemelerin ve borç alacak ilişkilerinin mal ve hizmet akımı ile uyumlu olduğu görülmüştür.

6- Masraf ödemelerinin bankaya verilen talimatla bankadan çekilerek yapıldığı görülmüştür.

7- Bilançoda yer alan kalemlerin defter kayıtlarını tam ve doğru olarak yansıttığı görülmüştür.

8- Gelir tablosunda yer alan, gelir ve giderlerin defter kayıtlarına uygun olduğu görülmüştür.

9- Yapılan harcamaların amaç ve hizmet konuları ile çalışma programı ve bütçeye uygun olduğu görülmüştür.

Yönetim Kurulu'nun aklanmasını tasviplerinize arz ederiz.

Hilmi DEVELİ
Denetim Kurulu Üyesi



Yalçın SÖNMEZ
Denetim Kurulu Üyesi



Rahmi AKTEPE
Denetim Kurulu Üyesi



TOSYÖV VAKFI		E-BİLANÇO		TL		PASİF (KAYNAKLAR)	
AKTİF (VARLIKLAR)		CARI DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM		CARI DÖNEM	
AÇIKLAMA	31.12.2020	31.12.2021	AÇIKLAMA	31.12.2020	31.12.2021		
I-DÖNEM VARLIKLAR	1.313,17	1.960,10	III-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	25.946,32	42.715,98		
A-Hazır Değerler	15,71	1.960,10	A-Mali Borçlar		774,93		
1-Kasa	1.297,46	276,78	1-Banka Kredileri		774,93		
3-Bankalar	1.297,46	1.683,32	B-Ticari Borçlar	397,15	30.019,96		
II-DURAN VARLIKLAR	27.511,13	43.597,90	1-Satıcılar		29.767,71		
A-Ticari Alacaklar	1.768,43	1.580,93	5-Diğer Ticari Borçlar	397,15	252,25		
5-Verilen Depozito ve Teminatlar	1.768,43	1.580,93	C-Diğer Borçlar	25.248,84	10.627,57		
C-Mali Duran Varlıklar	22.000,00	22.000,00	2-İştiraklere Borçlar		4.900,57		
3-İştirakler	22.000,00	22.000,00	5-Diğer Çeşitli Borçlar		5.727,00		
D-Maddi Duran Varlıklar	3.742,70	20.016,97	F-Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülük.	300,33	1.293,52		
6-Denirbaşlar	58.068,42	79.373,57	1-Ödenecek Vergi ve Fonlar	300,33	1.293,52		
8-Birikmiş Amortismanlar (-)	-54.325,72	-59.356,60	V-ÖZKAYNAKLAR	2.877,98	2.842,02		
6-Diğer Maddi Olmayan Duran Varl.	1.143,21	1.143,21	A-Ödenmiş Sermaye	50,00	50,00		
7-Birikmiş Amortismanlar (-)	-1.143,21	-1.143,21	1-Sermaye	50,00	50,00		
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	28.824,30	45.558,00	B-Sermaye Yedekleri	9.556,71	9.556,71		
			3-M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları	9.556,71	9.556,71		
			D-Geçmiş Yıllar Karları	346.439,40	346.439,40		
			1-Geçmiş Yıllar Karları	346.439,40	346.439,40		
			E-Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-322.970,60	-353.168,13		
			1-Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-322.970,60	-353.168,13		
			F-Dönem Net Karı (Zararı)	-30.197,53	-35,96		
			2-Dönem Net Zararı (-)	-30.197,53	-35,96		
			PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	28.824,30	45.558,00		

Hilmi DEVELİ
Denetim Kurulu Üyesi

Yalçın SÖNMEZ
Denetim Kurulu Üyesi

Rahmi AKTEPE
Denetim Kurulu Üyesi





TOSYÖV VAKFI						
E-GELİR TABLOSU						
TL						
AÇIKLAMA	ÖNCEKİ DÖNEM			CARİ DÖNEM		
	31.12.2020			31.12.2021		
A-BRÜT SATIŞLAR		51.800,00			413.615,16	
2-Proje Gelirleri	47.800,00			328.785,76		
3-Bağış ve Yardımlar	4.000,00			84.829,40		
C-NET SATIŞLAR		51.800,00			413.615,16	
D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)		-53.062,89			-357.837,90	
3-Satılan Hizmet Maliyeti (-)	-53.062,89			-357.837,90		
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI			-1.262,89			55.777,26
E-FAALİYET GİDERLERİ (-)		-26.833,69			-51.413,45	
3-Genel Yönetim Giderleri (-)	-26.833,69			-51.413,45		
FAALİYET KARI VEYA ZARARI			-28.096,58			4.363,81
F-DİĞER FAAL. OLAĞAN GELİR VE KARLAR					205,95	
7-Kambiyo ve Borsa Değer Artış Karları				0,44		
A-Faal.İlgili Diğ.Ola.Gelir ve Karlar				205,51		
G-DİĞER FAAL. OLAĞAN GİDER VE ZARAR. (-)		-4,62			-893,99	
4-Kambiyo ve Borsa Değ.Azalış Zar. (-)	-4,61			-893,99		
7-Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)	-0,01					
H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)		-2.096,33			-3.711,73	
1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	-2.096,33			-3.711,73		
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR			-30.197,53			-35,96
DÖNEM KARI VEYA ZARARI			-30.197,53			-35,96
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI			-30.197,53			-35,96

Hilmi DEVELİ
Denetim Kurulu Üyesi

Yalçın SÖNMEZ
Denetim Kurulu Üyesi

Rahmi AKTEPE
Denetim Kurulu Üyesi





TOSYÖV EĞİTİM DANIŞMANLIK VE YAYINCILIK İKİSADİ İŞLETMESİ											
E-BİLANÇO											
TL											
AKTİF (VARLIKLAR)					PASİF (KAYNAKLAR)						
AÇIKLAMA		ÖNCEKİ DÖNEM		CARI DÖNEM		AÇIKLAMA		ÖNCEKİ DÖNEM		CARI DÖNEM	
		31.12.2020		31.12.2021				31.12.2020		31.12.2021	
I-DÖNEM VARLIKLAR		66.454,56		136.671,02		III-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		12.892,69		175.470,93	
A-Hazır Değerler		49.963,76		132.372,43		B-Ticari Borçlar		1.361,72		110.477,32	
1-Kasa		238,04		1.514,50		1-Satıcılar		1.361,72		110.477,32	
3-Bankalar		49.725,72		130.857,93		C-Diğer Borçlar				48.432,70	
C-Ticari Alacaklar		11.800,00				4-Personele Borçlar		48.432,70			
1-Alıcılar		11.800,00				F-Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülük.		11.530,97		16.560,91	
D-Diğer Alacaklar		1.485,32		1.485,32		1-Ödenecek Vergi ve Fonlar		9.946,99		12.718,02	
5-Diğer Çeşitli Alacaklar		1.485,32		1.485,32		2-Ödenecek Sosyal Güv. Kesintileri		1.583,98		3.842,89	
G-Geçici/Ait Giderler ve Gelir Thk.		392,21				V-ÖZKAYNAKLAR		80.672,28		-32.437,77	
1-Gelecek Aylara Ait Giderler		392,21				A-Ödenmiş Sermaye		10,00		10,00	
H-Diğer Dönen Varlıklar		2.813,27		2.813,27		1-Sermaye		10,00		10,00	
4-Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar		2.813,27		2.813,27		C-Kar Yedekleri		82,62		82,62	
II-DURAN VARLIKLAR		27.110,41		6.362,14		1-Yasal Yedekler		82,62		82,62	
B-Diğer Alacaklar		25.248,84		4.900,57		D-Geçmiş Yıllar Karları		239.483,17		239.483,17	
3-Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar		25.248,84		4.900,57		1-Geçmiş Yıllar Karları		239.483,17		239.483,17	
D-Maddi Duran Varlıklar		1.861,57		1.461,57		E-Geçmiş Yıllar Zararları (-)		-87.928,63		-158.903,51	
6-Demirbaşlar		3.191,48		3.191,48		1-Geçmiş Yıllar Zararları (-)		-87.928,63		-158.903,51	
8-Birikmiş Amortismanlar (-)		-1.329,91		-1.729,91		F-Dönem Net Karı (Zararı)		-70.974,88		-113.110,05	
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI		93.564,97		143.033,16		2-Dönem Net Zararı (-)		-70.974,88		-113.110,05	
						PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI		93.564,97		143.033,16	

Hilmi DEVELİ
Denetim Kurulu Üyesi

Yalçın SÖNMEZ
Denetim Kurulu Üyesi

Rahmi AKTEPE
Denetim Kurulu Üyesi

(Handwritten signatures)

TOSYÖV EĞİTİM DANIŞMANLIK VE YAYINCILIK İKDİSADİ İŞLETMESİ

E-GELİR TABLOSU

TL

AÇIKLAMA	ÖNCEKİ DÖNEM		CARİ DÖNEM	
	31.12.2020		31.12.2021	
A-BRÜT SATIŞLAR		155.266,50		337.143,70
1-Yurtiçi Satışlar	149.113,56		332.718,64	
3-Diğer Gelirler	6.152,94		4.425,06	
C-NET SATIŞLAR		155.266,50		337.143,70
D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)		-231.215,36		-453.388,83
3-Satılan Hizmet Maliyeti (-)	-231.215,36		-453.388,83	
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI			-75.948,86	-116.245,13
FAALİYET KARI VEYA ZARARI			-75.948,86	-116.245,13
F-DİĞER FAAL. OLAĞAN GELİR VE KARLAR		4.974,02		3.147,43
3-Faiz Gelirleri	4.972,43		3.145,53	
7-Kambiyo ve Borsa Değer Artış Karları	0,29		1,18	
A-Faal.İlgili Diğ.Ola.Gelir ve Karlar	1,30		0,72	
G-DİĞER FAAL. OLAĞAN GİDER VE ZARAR. (-)		-0,04		-0,07
7-Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)	-0,04		-0,07	
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR			-70.974,88	-113.097,77
J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)				-12,28
2-Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)			-12,28	
DÖNEM KARI VEYA ZARARI			-70.974,88	-113.110,05
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI			-70.974,88	-113.110,05

Hilmi DEVELİ
Denetim Kurulu Üyesi

Yalçın SÖNMEZ
Denetim Kurulu Üyesi

Rahmi AKTEPE
Denetim Kurulu Üyesi





TOSYÖV VAKFI 2022 YILI TAHMİNİ BÜTÇESİ

(TL)		GELİR	
GİDER		GELİR	
Seyahat ve Yolluklar	8.000,00	Bağışlar	60.000,00
Genç Dijital Oyun Girişimcisi Yetiştirme Programı Projesi Giderleri	250.000,00	Genç Dijital Oyun Girişimcisi Yetiştirme Programı Projesi Giderleri	250.000,00
ICMPD	540.617,00	ICMPD	540.617,00
Diğer İşletme Giderleri	36.000,00		
Gelir Fazlası	16.000,00		
TOPLAM	850.617,00	TOPLAM	850.617,00

İKTİSADİ İŞLETME 2022 YILI TAHMİNİ BÜTÇESİ

(TL)		GELİR	
GİDER		GELİR	
Personel Giderleri	216.000,00	Reklam Gelirleri	50.000,00
İşletme Giderleri (Kira,Aidat,Muhasabe	150.000,00	Sponsorluk Gelirleri	170.000,00
Temsil İkram,Posta;Kırtasiye vb)			
Siemens Eğitimleri Giderleri	15.000,00	Siemens Eğitimleri Gelirleri	75.000,00
Kalkınma Ajansları Üzerinden Verilen Eğitimler	15.000,00	Kalkınma Ajansları Eğitimleri	25.000,00
Kobi Zirvesi Giderleri	150.000,00	Kobi Zirvesi Gelirleri	250.000,00
Gelir Fazlası	24.000,00		
TOPLAM	570.000,00	TOPLAM	570.000,00

TOSYÖV 2022 YILI KONSOLİDE TAHMİNİ BÜTÇESİ

(TL)		GELİR	
GİDER		GELİR	
Vakıf	44.000,00	Bağışlar	60.000,00
Genç Dijital Oyun Girişimcisi Yetiştirme Programı Projesi Giderleri	250.000,00	Genç Dijital Oyun Girişimcisi Yetiştirme Programı Projesi Giderleri	250.000,00
ICMPD	540.617,00	ICMPD	540.617,00
Kobi Zirvesi Giderleri	150.000,00	KOBİ Zirvesi Gelirleri	250.000,00
İktisadi İşletme	396.000,00	İktisadi İşletme	320.000,00
Gelir Fazlası	40.000,00		
TOPLAM	1.420.617,00	TOPLAM	1.420.617,00



TÜRKİYE KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ İŞLETMELER,
SERBEST MESLEK MENSUPLARI VE YÖNETİCİLER VAKFI
TURKISH FOUNDATION FOR SMALL AND MEDIUM BUSINESS
TURKISCHE MITTELSTANDSSTIFTUNG

Atatürk Bulvarı No: 193 Ankara Sanayi Odası 7. Kat Kavaklıdere - ANKARA - TURKEY
Tel/Phone: +90 (0 312) 425 94 85 (Pbx) Fax: +90 (0 312) 425 62 21
Web: www.tosyov.org.tr e-mail: info@tosyov.org.tr