

TÜRKIYE KÜÇÜK ve ORTA ÖLÇEKLI IŞLETMELER, SERBEST MESLEK MENSUPLARI ve YÖNETICILER VAKFI


Ekonomide kirima yok ama "yabancilaşma" var da ondan!

## Mikro Reformlar hemen!

Eski Deviet Bakanı ve Başbakan Yardimcisı Abdüllatif Şener, "Eğer ekonomide bir krilma görmüyorsak bu işlerin lylleșmesinden dolayı değildilr. Kırılganliğın olmadiğı her ortam, hizia yabancilaşmanin devam ettiği anlamına gelir" dedi.

Patent ödülleri verildi

## Aklınızın fiyginn bilin!

Türk Patent Enstitüsü'nün (TPE) "2007 Türk Patent Ödülleri", Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın da katıldığı törenle sahiplerine verildil. Başbakan Erdoğan Patent Değerlendirme Ajansı kurulacağını sőyledi.


## TosyOV'den $\operatorname{son}$ en 10

AB projsi

## Sözün bittiği yer



Hilmi Develi TOSYÖV Başkanı

Sanayi ve Ticaret Bakanı Zafer Çağlayan'in katlımılia gerçekleştirilen TOBB Sanayi Odalan Konsey Toplantsi'nda ekonomide yaşanan sikintilar konuşuldu. Toplantida; uygulanan kur ve faiz politikasi le artan ithalat kaŗ̧̧sinda, iç piyasada yaşanan darboğazn giderek büyüdüğü ifade edildi.

Büyüme ve sanayide kapasite kullanım oranlanndaki sinyallerin ciddi olarak izenmesi ve gereken tedbirlerin vakit geçirilmeden alinması gerektiğine dikkat çekildi, istihdam rakamlanndaki son veriler ve piyasalardaki durumun, issizilğin artacağina dair 'ciddil sinyaller' verdiği kaydedildi.

Üretim ve istihdam yaratmanin Türkiye için öneminin unutulmamasi ve bu değerlerin ükenin en önemli gündemi olmasi yönünde ortak bir irade oluşturulmasinin şart olduğu beliritirken, zorunlu istihdam konusunda yillardir yaşanan sikntilann biran önce çõzülerek, bu zorunluluğun tamamen kaldinlmasi gerektiği vurgulandı.

Bildiride, çalıştrdığg isçi saysina göre ek istihdam sağlanması zorunluluğunun, kayıt dişı işçi çalış̧rmayı teşvik ettiği belirtildi.

Istihdam maliyetlerindeki işveren üzerindeki yüklerin indirllmesine yönelik çalışmalar için bir yol haritasnnn belirienmesi ve öncelikle SSK primindeki 5 puanlik indirim uygulamasinin en kisa zamanda gerçekleştrinlmesi gerektiği kaydedildi.

Düşük kur politikass ile ithalatin giderek artiğı, ihracatta karillk ve verimililğin düştüğü belirtildi.

Artan ithalata karşn sektörlerin rekabet güçlerini yeniden gözden geçirmek zorunluluğu doğduğuna vurgu yapian bildiride, Özellikle istihdamı yüksek olan sektörlerin rekabet güçlerinin yeniden düzenlenmesi için çalişma başlatilmasi istendi. Konuşmacilar, şunlan söyledi:

Koç Holding Yönetim Kurulu Şeref Başkanı Rahmi Koç, "Ihracatımz 107 milyar dolar oldu diye övünüyoruz. Fakat bunun için 170 milyar dolarlik ithalat yapıyonzz. Dolaysisyla ihraç ürünlerindeki katma değerin mutlaka artinlması gereklidir. Hükümetimizin, hadiselerin arkasindan değil, önünden gitmesi ve gerekli kararlan süratli bir şekilde almasi kaçınimazdir. Türkiye'ye sffrdan yatrim yapacak ve istihdam sağlayacak yabancı sermaye teşvik edilmell, gerekli hukuki ve bürokratik düzenlemeler hıla hayata geçirilmeli" dedi.

Sanko Holding Yönetim Kurulu Başkanı Abdulkadir Konukoğlu, Türkiye'de kizin kapıda olduğu söylemlerine liliskin, "Zaten içinde yaşyorsun, neyi kapıda? Bundan sonra daha kötü olmaz" dedi. Ekonomide alinacak kararlann biroz gecikkiğini belirterek, "Ekonomi siyasetin gölgesinde kaldı gibi gözüküyor. Şu anda alinacak olan kararlar biraz gecikiyor. Türkiye'nin bu kadar gelen ithalata artik "dur" demesinin zamanı geldi. Bunlara, hükümetin bir çaresine bakmasi lazm. Bu kadar ithalat Türkiye'deki ara girdilere, Türk sanayisine zarar veriyor" diye konuştu.

TGSD Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Nakkaş, bugün sektörde müşterisi ve işi olmasina rağmen kapanma tehlikesiyle karşı karş̧ya kalan firma saysisin hizla artiğgnı ifade ederek, bunun hükümetin gerekli önlemleri almakta gecikmesinden kaynaklandığını belirityor. Nakkaş, "Çeşitli kesimler ve çevrelerden gelen acil önlem uyanlannin dikkate alinmaması halinde, karşlaşacağımz sektörel erozyon ve doğal seleksiyonun bedell çok ağir olacaktrr" dedi. Eski Devlet Bakanı ve Başbakan Yardimciss Abdüllatif Şener, "Makro
ekonomik göstergelere bakarak, her şey mükemmeldir ve mükemmel gidiyor denemeyeceğini, bir yl sonra krrima yaşandığ| takdirde bu dönemin bütün rakamlannin baştan sona bozulacağını, 2008, 2009 ve 2010 yllannı da iyi atlatmak, riskleri iyi ïlçmek gerekiyor. Arallk ayina ait sanayi üretim endeksinde 3 . çeyrek büyüme oranı, Türkiye'nin ylllik ortalama kapasitesinin çok altında çık九ı, bu bence önemli bir sinyaldir.

Düşük kur, kisir döngüyü süreklileştiriyor, cari açığı artiryor, diğer yandan da yerli üretim yerine thalatı cazip hale getiryor. Eğer ekonomide herhangi bir krilma görmüyorsak bu islerin iyileşmesinden dolay değildir. Kinlganlığin olmadığı her ortam, hचla yabancilasmanin devam ettiği anlamına gelir. Türkiye dünyada paraya en fazla para kazandiran ülke konumunda, bu nedenle sürekli para giriyor, bu para çekildiğinde cari açilkla baş başa kalacağz. Yabancilar, telefonlan, bankalan, borsay, gayri menkulleri seçiyor. Fnans sektörü, elimizden çıkmak üzere, 2002" de bankaclikta yabancı pay yüzde 10 'un altındaydı, şimdi ise yüzde 50 "lere ulaşt"" dedi.

TOSYÖV:
Ekonomimizin, reel sektörün karamsarliğa kapilmaması ve olasi olumsuz yansimalan en az hasarla atlatabilmek için Hükümetimiz ,"Rekabet gücünü, ihracah, istihdamı, yatinmı, üretimi destekleyecek, büyümenin ve sürdürebilir kalkinmanın devamını kolaylaştrracak kararian hizla uygulamaya koymall, reel sektör ve KOBiler de kendi açlanndan da bu sürece hazriliki olmalidirlar.

Karamsarliğa kapımaya elbette gerek yok, ancak,dilkkatli olmaz, gereken önlemleri zamanında alamazsak Küresel dalgalann herkesi önüne katip sürükleyebileceğini unutmamamız gerekiyor.

## Sanayi ve Ticaret Bakanı Zafer Çağlayan:

İ dünyasinnn çağnsina hükümetin yanitı Sanayi ve Ticaret Bakanı Zafer Çağlayan'dan geldi. Çağlayan, "TÜSiAD Başkanımz söyleyecek, TOBB Başkanımz söyleyecek, oda başkanlarımz söyleyecek. Bundan daha doğal bir şey olamaz. Bunlann hiçbirinden rahatszlik duymam. Bir öneri getirirken veya bir sorun getirirken ortaya çözüm önerisinin de ortaya konması gerekir" dedi.

Çağlayan, iş dünyasina, "2001 kizizile mukayese etmeye çalişyorlar. Kendi ayağımza kurşun sikmayalım" sözleriyle litidal çağnsi yaptı ve şunlan sőyledi: "Şu anda bir telaşa gerek yoktur. Yeter Allah aşkna, kriz kelimesini artik çöpe attik. Neden kendi kendimiż böyle sikntt ve kaos içinde göstermeye çalişyoruz. Ülkemiż olduğundan farkll gösterirsek, yurtdişindan yatınmal da gelmez" diye konuştu.

Değerli okurlar, ekonomimizde yaşanan sorunlar ve 2008 yill beklentilerini, Sivil Toplum Kuruluşlannin iş dünyamzda duayen saylacak kişlerin ve Sanayi ve Ticaret Bakanimz Zafer Çağlayan'in hükümet adina görüşlerini ve değerlendirmelerini yorum yapmadan sizlerle paylaştim. Neden mi? Çünkü sözün biltiği yerdeyiz...

TOSYÖV camiası olarak, Kahraman Silahlı Kuvvetlerimizin teröristleri yok etme amacryia başlathğı kara harekahnı destekliyor, şehitlerimize, Tann'dan rahmet, ailelerine ve Silahlı Kuvvetlerimize başsağlığı ve sabıırıar, yaralı gazilerimize de acil şifalar diliyoruz.

## ciririsiM

# Mobilyada kalitenin adresi: Seray 



## Yedi yıldızlı OSB yatırımcı avinda

## 24



## İçindekileR

## Görüşler

Hilmi Develi ..... 3
Rifat Hisaraklioğlu .....  6
Kurtcebe Alptemoçin .....  8
Haberler
Firat Teknokent .....  7
Mobilyada kalitenin adresi: Seray .....  10
Karacabeyli KOB|'lere kurumsallaşma egitimi ..... 12
TOSYÖV'den AB Projesi ..... 14
Mikro Reformlar hemen! .....  16
Patent ödülleri verildi .....  20
Kirgızistan ve Türkiye'den patentte işoriligi KOB|'lere 80 milyon Avro'luk yeni kaynak ..... 23
Aliağa Organize Sanayi Bölgesi (ALOSBB) ..... 24
VATSO'nun AB projesine oudül ..... 26
Samsun'da IŞGEM rüzgarı ..... 27
Hisarcikloğlu, Eurochambres Baskanlik
Divan Üyeligi'ne seçildi ..... 28
Safronbolulu KOBl'lere Halk Bankasi'ndan kredi desteǧi ..... 28
TOSYÖV Aydin-Nazilli Destekleme Dernegi kuruldu .....  28
KOBI Bilgi .....  29
KOBI Finans Sözlük ..... 29
Mart ayı mali yükümlülükler takuimi ..... 30
Destekleme Derneklerimiz ..... 31

# 디슈은 

Türkiye Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler, Serbest Meslek Mensupları ve Yöneticiler Vakfı adına imtiyaz sahibi ve Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi DEVELİ

Yazı İşleri Müdürü (Sorumlu)
Yasemin AZAP
Mali işler - Reklam ve İlan Necla ALTINDAĞ

GÖRSEL DANIŞMAN
Nejat Özbayrak

ADRES: TOSYÖV Paris Cad. No:16/5 Kavaklidere - ANKARA TELEFON : +90 (312) 4259485 (pbx) FAX: +90 (312) 4256221

Ortam Reklam Danışmanlik LTD. ŞTi.'ne hazurlatımıştur

# NACE'ye dikkat! 



Bilgi çağının yaşandığı günümüzde devletlerin iyi yönetilmesi, birçok kriterin yanısira yöneticilerin proaktif olmasını da gerektirmektedir. Proaktif olabilmek, Özellikle ekonomik yaşamda oluşabilecek aksaklıkların önceden tahmin edilerek, bu aksaklıklar oluşmadan gerekli önlemlerin alınması anlamına gelmektedir. Bunun başarılabilmesi için, ekonominin, sürekli izlenmesi ve değerlendirilmesi gerekmektedir.

Günümüzün gelişmiş ülkeleri, ekonomilerini hayatın akışına bırakmış ülkeler değil, ekonomilerini önceden belirlenen politikalar doğrultusunda yönlendirebilen ülkelerdir. Bunu mümkün kilan da her türlü verinin, sağlıklı bir biçimde ve belirli standartlarda kayit altında tutulabilmesidir. Bu sayede iktisadi politikalarını, sağlıklı verilerden çıkardıkları bilgilere dayanarak üretmektedirler.

Nasıl ki gelişmiş ülkelerin hepsinde, bunu sağlayacak ulusal kayit sistemleri mevcutsa şimdi ülkemizde de TÜlk ve TOBB birlikte çalışarak ekonomik aktivitelere ilişkin istatistiklerin üretilmesi için, firmalarımızın faaliyetlerinin sınıflandirimasında kullanilacak uluslararası bir kodlama sistemi kurmuştur. Bu kodlama sistemi Avrupa Birliği'nin kullandığı, "ekonomik faaliyetlerin istatistiki sınıflandırması" sistemi denen ve klsa adı NACE olarak belirlenen bir sıniflama sistemidir.

NACE kodlama sistemi 14 Ocak 2008 tarihli Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde; "Oda ve borsalarda mesleklerin gruplandıriması rehberi" adı altında yayınianmıştır. Bu rehber aracillğı ile her bir şirkete sadece bir kod verilmesi için hangi kriter ve hesaplamaların yapilması gerektiği, rehberde örneklerle ayrintill olarak verilmektedir.

Tüm bu çalışmalar, ekonomimizin sağlıklı bir biçimde izlenmesi, değerlendirilmesi ve uluslararası karşılaştırmaların yapılabilmesi açısından büyük önem taşımaktadır. Zira bugüne kadar kullandığımız meslek kodları, faaliyet veya sektör bazında, uluslararası karşılaştırilabilirliği olan bir bilgiyi üretmek bir kenara, ulusal bazda bile standart

## Uluslararası

kodlama sistemine uyumlu olarak, meslek gruplarının belirlenmesi, devrim niteliğinde bir karardir. lik defa sektör ve faaliyet bazında, şirketlerimizin envanterinin elde edileceği bir "ticaret bilgi sistemi"
bilgi üretebilmemize imkan tanımamaktaydı. Çünkü ülkemizdeki birçok kurum, firmaların faaliyetlerini kodlama gereği hissetmemekte ya da kendi oluşturdukları bir kodlama sistemi kullanmaktaydilar.

Uluslararasi kodlama sistemine uyumlu olarak, meslek gruplarinin belirlenmesi, devrim niteliğinde bir karardir. ilk defa sektör ve faaliyet bazında, şirketlerimizin envanterinin elde edileceği bir "ticaret bilgi sistemi" oluşturulabilecektir. Her bir işletmemiz, bu rehberdeki bir faaliyet koduna denk gelecektir. Böylece ülkemiz sanayisinin sektör ve ürün bazında envanterinin elde edileceği "sanayi bilgi sisteminin" oluşturulmasında önemli bir aşama kat edilmiştir.

Bu güncel bilgi sistemlerinden üretilecek sağlıklı ve tutarlı bilgiler, sanayi politikalarının yanısira makro ve mikro ekonomi politikalarının oluşturulmasinda kullanılacaktır. Aynıca sektör, faaliyet ve ürün bazında ülkemiz ile başka ülkelerin karşilaştırilması ve kıyaslama yapılması sağlanmış olacaktır. Yine ülkemiz firmalarına uluslararası ihale takibi ve katilımı konusunda büyük kolaylık sağlayacaktır. Zira her bir firmamız, tek tip ve standart faaliyet ile ürün kodları sayesinde, kendi faaliyetine uygun işleri, küresel bazda takip etme imkanına kavuşacaklardır. Firmalarımızın, kendi faaliyetlerine ve ürünlerine uygun şekilde, uluslararası işbirlikleri kurmaları da çok daha kolay hale gelecektir.

Bu sistemin tam ve doğru olarak işleyebilmesi için, şirketlerimize de büyük sorumluluk düşmektedir. Kısa bir süre içinde odalarımız her bir şirkete, kendi NACE kodunu postayla iletmeye başlayacaktır. Şirketlerimizin, bu sistemin sağlayacağı faydalardan istifa edebilmeleri için kendilerine gönderilen bu duyuruları takip edip, varsa itirazlarını en kısa süre içinde bağlı oldukları Oda'ya iletmelerini bekliyoruz.

Girişimcinin Gücü

## Firat'a teknokent kuruluyor

Firat Teknokent, Firat Üniversitesi Kampusu içerisinde yaklaşık 80 bin metrekarelik bir alana kurulacak.


Firat Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mehmet Hamdi Muz, son bir yıl içerisinde Elazığ Valiliği, Elazığ Belediyesi, Elazığ Ticaret ve Sanayi Odası (ETSO) ve Elazığ Ticaret Borsası'nın destekleriyle başvurusu tamamlanan Firat Teknokent'in (Firat Teknoloji Geliştirme Bölgesi) 4691 Sayilı Kanun'da öngörülen değerlendirme kurulundan başarıyla geçtiğini açıkladı. Muz, Firat Teknokent'in Firat Üniversitesi Kampusu içerisinde kurulacağını belirterek, "Yaklaşık olarak 80 bin metrekarelik bir alana kurulacak olan Firat Teknokent, Ar-Ge kültürünün yerleşmesi, üniversite-sanayi işbirliğinin artırımasını sağlayacaktır" dedi.

Teknoloji geliştirme bölgelerinin öğretim üyelerine ve sanayicilere projelerini hayata geçirmeleri imkanını sağlayan önemli destek mekanizmalarına sahip



Prof. Dr. Mehmet Hamdi Muz, Firat Teknokent'in yenilikçi ürünleriyle Elazığ'a ve Türkiye'ye katma değer katacağını söyledi.
olduğunu kaydeden Muz, "Bilim Parkı, teknopark veya teknokent isimleriyle dünyada en başarill üniversite sanayi işbirliği modeli olan bu ortamların Türkiye'de mevcut 24 adedinin üzerine ilimizin de eklenmesi bizi ayrıca mutlu etmektedir" diye konuştu.

Prof. Dr. Mehmet Hamdi Muz, Firat Teknokent'le ilgili yürütülen çalışmalarda emeği geçenlere de teşekkür ederek şunları ifade etti: "Çalışmaların bu aşamaya kadar gelmesinde emeği geçenlere ve özellikle Valimiz Sayın Muammer Muşmal'a, Belediye Başkanımız Sayın Süleyman Selmanoğlu'na, ETSO Başkanı Sayın Suat Öztürk'e, ETBO Başkanı Sayın M. Ali Dumandağ'a ve konuyu sahiplenerek çalısmalarımıza destek veren ilimiz milletvekillerine teşekkür ediyoruz."

# Hükümet çağrılara kulak vermeli 


A. Kurtcebe Alptemoçin TOSYÖV Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

## Değerli Dostlarim,

Ülkemiz son günlerde önce Merkez Bankasi'nin istanbul'a taşinmasi ve istanbul'un finans merkezi olmasi, daha sonra da türban takmanın üniversitelerde serbest birakilması tartişmalan ile meşguldür. Her iki konu da Sayın Başbakan'in yurtdışı yolculuklan sirasında ve fevkalade önemli konularin ciddi bir şekilde ve enine boyuna tartışıması gerektiği bir sırada ön plana çıkanIveren ve gündemi isgal eden konulardir. Sayın Başbakan seçimlerden aylarca sonra, beklenen ekonomik eylem planını açıklamışır. İçinde tarih ve kesin usuller olmayan bu açıklamadan hemen sonra planın içinde yer almadiğı halde Merkez Bankası'nın İstanbul'a taşınması karannı ortaya koyarak bütün dikkatleri bu konuya çekmiş, eylem planı ve içeriği ile ilgili kimse bir şey söylememiştir.

Bu toz duman ortaminda TOSYÖV Ankara Destekleme Derneği, Ankara Ticaret Odası ve OSiAD işbirliği ile "2008'de Türk Ekonomisinden Beklentiler" isimli panel konferansta gözler tekrar ekonomiye ve ekonomik sorunlara çevrilmeye çal|şilmıştr. Bu konferansta dile getirilen bazı konulan aşağıdaki gibi özetleyebiliriz:

- Son yillarda yapılan özelleştirmeler cari açığı karşılamak açısindan faydalı olmuştur.
- Sicak paranin yanı sira yatrimcı olarak tarif edilen yabancı sermaye girişi de cari açığın kapatılmasına yardımcı olmuştur.
- 2001 kizinden bu yana uygulanan sikı para politikalan sonunda enflasyon tek haneli rakamlara düşmüs, ekonomi istikrarli bir görüntü kazanmıştrr.
- Kriz sonrasi kurulan kurumlar mali sistemin ve bankaclik sisteminin yapısını güçlendirmiş, eskiden büyük krizlere sebep olan olaylar nedeni ile ekonomi çalkantilardan çok fazla etkilenmez olmuştur.
- Yüksek faiz, kiymetli YTL politikası sonucu gelen yabancı paralar gelişim sigortası haline gelmiştir.
- Son yillarda başłta petrol zengini ülkelerin sahip olduğu edinimler ve yüksek kar marjanı ile ortaya çıkan yeni zenginler uluslararası plyasaya bol para sürmüş ve Türkiye de bu gelişmeden payına düşeni almıştr.
- Hem ihracat/ithalat/cari açık dengesini hem de işsizilik sorununu çözmek, ülkede topyekün bir kalkınma sağlamak için hükümet tekrar ekonomiye dönmelidir. 145 eylemi içeren Acil Eylem Planı'nın eksik kalan hedefleri ve tarihleri açıklamalı, teşvik sistemini ülkemizin ihtiyaçlanna göre tekrar gözden geçirmelidir. Teşvik sistemi Türk müteşebbisinin önünü açarak, yeniden yerli ve yabancı yatırımcılan cesaretlendirmeli, coşturmalıdir. Ancak daha çok üreterek ekonomide canlillk sürdürülebilir. Cari açığın ve borç stokunun azaltlilmasi sağlanabilir. Ülkemiz ve Türk müteşebbisi yeni krizere karşı savunmaszz kalmamalidir.
- 2008 ylinda büyük kriz olmaz, istikrar devam eder.

Yukanda sıralanan değerlendirmelerin yanı sıra aşağıdaki
değerlendirmeler de dikkat çekici idi:

- Küresel bir kriz Amerika'dan başlayarak başta AB ülkeleri olmak üzere tüm dünyaya yayilmaktadir. Bu kriz ükemizde çok yaygin ve büyük hacimli mortgage uygulaması olmadiğı için bizi etkilemeyebilir.

Ancak kaybedilen paralar ve sarsilan güven sonucu kredi piyasaları daralacak ve kredi faizleri artip koşullan zorlayacak. Sonuçta kriz bizi de etkileyecektir, tedbirli olunmalidir.

- Cari açık miktan geçen yillarda sürekli olarak artmış ve tarihin en büyük değerlerine ulaşmıştr. Büyüyen ithalat karşısinda ihracat cüce kalmakta, ara mall ithalah giderek artmaktadir.
- Cari açık özelleştirme, gayrimenkul satışları, yabancı sermaye girişi ve sıcak para ile karşlanmaktadir. Yabancı para girişi yüksek faiz ile cazip hale getirilmiştrir. Türkiye dünyadaki en yüksek faiz veren ülke olma durumunu sürdürmektedir.
- 2008 ylinda otoyol ve köprü işletmeleri, milli piyango, enerji üretimi ve dağrtım işleri özelleştrirlecektir. Beklenen gelir sağlanir ise cari açık karşilanabilecektir. Asll tehlike $2008^{\prime}$ den sonra satilacak mülkü ve özelleştirilecek müessesesi kalmayan Türkiye'nin variığını sürdürebilmesinin nasil olacağıdir. Cari açı|k karşılanamaz ise Türkiye tarihinin en büyük ekonomik krizini yaşayacaktir. Mevcut politikalar krizi ötelemektedir.
- Issizilik giderek daha büyük bir sosyal problem haline gelmektedir. Müteşebbisler vasffl iş̧i bulamamaktadir. Türk müteşebbisleri işlerini ve işyerlerini geliştirmeleri, küresel oyuncu olmak için farkllik yaratabilme bilgi ve becerisine kavuşmalannin sağlanmasi; gerçek Ar-Ge çalışmalarinın gerçekleşmesi için doğru teşvik politikalarının uygulanmasi; insan kaynaklannin doğru yönlendirilmesi gibi konular ön plana çıkanımalıdir. Sürekli kalkınmayı sağlayan ve takip eden bağımsız kurumlar oluşturulmall, herkes için eşit bir şekilde işleyen, gelişmeye engel olmayan hukuk sisteminin egemen olması sağlanmalıdir.


## Değerli Dostlanım,

Kurulduğu günden beri TOSYÖV, bu toplantıda da ön plana çıkan konulan söylemektedir. Türk müteşebbis ve işadamlanıın, özellikle de KOBi'lerin güçlenmesi ve bilinçlenmesi gerektiğini vurgulamaktadir. Uluslararası rekabet gücünün artinlmasinı sağlayacak tedbirlerin süratle alinmasını, KOBi'lerin farklilaşmasını ve yeni konulan bulup ortaya çıkarabilmelerini sağlayacak sistemlerin ortaya konulmasinı, hep ifade etmeye çalişmıştr. Ifade etmeye de devam edecektir. Hükümetlerimizin, TOSYÖV gibi kuruluşlarn yarattiğı tartışma zemininde ortaya çıkan gerçeklere ve çağnlara kulak verebilmesini, gerekenleri gerçekleştirebilmesini dililyorum... 2008 ylinda krizlerden etkilenmeyen, kendi kaynaklannı güçlendirmeye yönelik politikalar izleyen, problemlerin açık yürekkilikle tartışıldığı bir Türkiye ve bunu sağlayacak politikalar ümit ediyoruz. Tekrar görüşünceye kadar, her şey gönlünüzce olsun... Kalin sağlıcakla...

Girişimcinin Gücü

## Mobilyada kalitenin adresi: Seray

Yurtiçinde 50 mağaza, yurtdışında birçok ülkede bulunan satış temsilcileriyle tüketicisine ulaşan Seray Mobilya, yaptığı teknolojik yeniliklerle sektöründe fark yaratmaya devam ediyor.

## Söyleşi: Erol Akkaya

Seray Mobilya'nın temelleri, Osman Necmi Özkan tarafından 1953 yılında Ankara'da küçük bir atölyede ilk mekanizmalı yataklı kanepe üretimiyle atilir. Bugün Ankara-Akyurt'ta 20 bin metrekare kapalı alanda en son teknolojinin usta ellerin becerileriyle şekillenmesinden ortaya çıkan ürünler, yalnızca yurtiçindeki mekanları değil, yurtdışında da birçok ülke insanının evlerini, otellerini, konferans salonları-
nı, ofis lobilerini güzelleştiriyor.
Seray Mobilya Yönetim Kurulu Başkanı Ali Özkan, tasarıma ağırlık verdiklerini, Ar-Ge çalışmalarının önemine inandıklarını, fonksiyonun kaliteyle değer kazandığını söylüyor. Özkan, yalnızca insanın rahat ve sağlıklı yaşamı için çalışmayı hedef edindiklerini belirtiyor. Özkan, "Yarım yüzyıl önce koyduğumuz ve israrla uygulamaya devam ettiğimiz prensiplerimiz hem bizim, hem Seray çalışanlarının, hem de Türk mobilya sektörünün önünü açtığı gibi tüketicimizin ve insanımızın da geleceğini aydınlatmakta-


Girişimcinin Gücü

dir. Bugün ikinci neslin işbaşında olduğu Seray'da Osman Usta'nın koyduğu prensiplerle çalışımakta ve başarının gizli anahtarının bu prensipleri uygulamaktan geçtiği bilinmektedir" diyor. Özkan, bugün bütün ülke genelindeki 50 mağazası, yurtdışında birçok ülkedeki satıcıları ile tüketicisine ulaşan Se ray'ın, profesyoneller içinde iyi bir çözüm ortağı olmaya devam ettiğini kaydediyor.

Yönetim ofisi ve showroom binalarının da yakında hizmete gireceğini açıklayan Özkan, otel, kurumsal ve proje müşterilerine daha iyi hizmet sunacaklarinı ifade ediyor. Mobilyadaki son trendleri ve yeni gelişmeleri Ocak ayında "2008 iMOB"da sergilediklerini belirten Ali Özkan, Seray'ın her zamanki gibi ziyaretçilerin ilgi odağı haline geldiğini dile getirdi. Tüketicinin artik rahat, kullanışll ve gerçek manada fonksiyonel ürün aradığını vurgulayan Özkan, şunları kaydediyor: "Günümüzde tüketicinin bunları bulabileceği tek doğru adresin Seray olduğu gün gibi ortadadır. Herkesi Seray mağazalarındaki rahatlığı, tasarımı ve kaliteyi görmeye ve kullanmaya davet ediyoruz. Ayrıca kampanyalarımız tüketicimize gerçek ve ciddi avantajlar sunuyor. Bunlarda kampanya döneminde tüketicilerimizi mağazaya çekiyor. Mesela `ayın ürünü kampanyamız, eskileri değişţirme, 2 kat KDV miktarınca indirim, çıkarlilp ylkanabilir kampanya' gibi kampanyalarımı gerçek kampanyalar olup, tüketicinin yüzünü güldürmeye yönelik kampanyalardir. Hem üretici ve satıcı kazanıyor, hem de tüketici kazanıyor. Şu anda bazı kartlara 6+ 6 ay ilave taksit yapıyoruz hem de hiçbir vade farkı almadan ve bunun yanında avantajlı indirimler sunuyoruz."

## Tasarımdaki başarısı tescillendi

Seray'ın ürünlerdeki üstünlüğü, tasarımdaki başarııının 2006 yilında aldığı Endüstriyel Tasarım ÖdüIü ile tescillendiğini söyleyen Özkan, Türk Patent Enstitüsü'ne (TPE) başvuran tasarımlar içerisinde tasarımlarına en az itiraz edilen firmanın Seray olduğundan sözediyor. Bunun da Seray'in tasarımdaki öz-
günlüğünün açık delili olduğunu aktaran Özkan, "Seray, sipariş usulü çalişan bir marka olduğu halde, fiyatı düşük zannedilen firmalardan daha hesaplı ve daha uygun fiyatı ama lüks tarzdaki ürünleri ile tüketicisinin yanındadır. Fiyatlar rakiplere göre daha uygun ve tüketicinin Seray'dan beklediği fiyatların daha da altındadır. Tüketicideki 'Seray pahalıdir' imajı tamamen Seray'ın ürün kalitesinin diğer markalara göre daha yüksek, tarzının daha modern olması, diştan bakildıĬ̈ında daha pahalı ve lüks görülmesinden kaynaklanıyor. Oysa Seray gerçekten daha hesaplı bir markadir" açıklamasını yapıyor.

Ali Özkan, sözlerini şöyle sürdürüyor: "Seray, piyasada rakipleri tarafindan yapilan küçük, çirkin politikaların dışında, tüketicisinin çok yakından tanıdığı, çirkin oyunların içine asla girmeyen, yanlışa asla tevessül etmeyen ve işinin dişında bir başka şeyle ilgilenmeyen, kendisini mesleğine ve sektörüne adamış yegane firmadir. Küçük rakiplerin sektöründeki güçlü ve köklü firmalara yönelik çirkin, yanlış tavir ve davranışların asla içinde değildir. Olmayacaktrr. Seray'ın tüketicisi bilir ki aldığı ürünü diğer markalarda olduğu gibi 2 sene 3 sene değil 14-15 sene kullanabilecektir. Tüketicimizi gerçek alşveriş için Seray mağazalarına bekliyoruz. Web sayfamız ziyaret ederlerse oradan da allşveriş edebileceklerdir. Seray bu kalite ve bu fiyatla yillarca tüketicinin emrinde olacaktır."


Mobilya sektörünün önde gelen markalarından Seray, 2008 'de de yatırımlarını sürdürecek.

Girişimcinin Gücü

# Karacabeyli KOBi'lere kurumsallaşma eğitimi 

## TOSYÖV Bursa Destekleme Derneği ve Karacabey Ticaret ve Sanayi Odasınnın birlikte düzenlediği eğitim seminerleri Karacabey'de gerçekleştirildi.



TOSYOZV Bursa Destekleme Derneği ve Karacabey Ticaret ve Sanayi Odası (KTSO), ilçe seminerleri kapsamında düzenlediği eğitim seminerlerinden birini daha gerçekleştirdi. Iki başllk altında yapılan seminerin ilk bölümünde "Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma" konusunda Ermetal Şirketler Grubu Kurucu Başkanı Fahrettin Gülener ile Pronet Yönetim Sistemleri Danışmanı l.Hakkı Kavurmacı konuşmacı olarak yer aldı. Eğitim seminerinin diğer bölümünde ise YMM Sorumlu Ortak Baş Denetçi Muzaffer Koyuncu tarafindan "Transfer Fiyatlandirmasi Yolu ile Örtülü Kazanç Dağııımı" ele alındı.

Karacabey Ticaret Borsası Konferans Salonu'nda gerçekleşen toplantıda açılış konuşmasını yapan KTSO Yönetim Kurulu Başkanı Özer Matlı, bu konuda kendilerine destek veren TOSYÖV Bursa Destekleme Derneği ve SMMM Bülent Fıçıcı'ya teşekkür etti.

Ermetal Şirketler Grubu Kurucu Başkanı Fahrettin Gülener, aile şirketlerinde kurumsallaşma ve devamının getirilmesi için kendi hayatından örneklerle katilımcıları bilgilendirdi. Gülener, "Gelecek için şirketin bir vizyonu bulunmalı. Firmada bulunan herkes hayat boyu eğitimi kabul etmelidir. Üretmek esas olmalıdır. Bir firmada kayıt dışilik varsa uzun ömürlü olmaz. Kayıt dişilığın önüne geçmeliyiz" diye konuştu.

Pronet Yönetim Sistemleri Danışmanı I.Hakkı Kavurmacı ise aile şirketlerinin yüzde $85^{\prime}$ inin ömrünün l.veya 2. kuşakta bittiğini söyledi. Kavurmacı, "Aile içi çatışma, miras kavgası, kardeşler arası çatışma, aileler arası kavga şirketlerin batmasına neden oluyor. Her şe-

yin şimdi olduğu gibi devam edeceğini düşünen kurucular, yetkilerini devretmediler. Kurumsallaşamayan şirketler profesyonelleri bünyelerinde barındıramadılar, şeffaflaşamadılar, aile işlerini işleriyle karıştırdılar. Aile, önce beyin olarak kurumsallaşmalıdır. Her ailenin kendi kurumsal yönetimi için Aile Anayasası oluşturulmalıdır" diye konuştu.
YMM Sorumlu Ortak Baş Denetçi Muzaffer Koyuncu da 'Transfer Fiyatlandırması Yolu ile Örtülü Kazanç Dağııımı' hakkında katıımcıları bilgilendirdi. Koyuncu "Birden fazla şirketi bulunanların ve 3. dereceye kadar yakın akrabaları ile ve diğer ilişkill kişilerle alışveriş yapanların yaptığı işlemler Maliye Bakanlığı tarafından mercek altına alındı.

Geçmişte birden fazla şirketi veya işletmesi olmak avantajdı, artik bu bir dezavantaj. Hiçbir gayri resmi işlemi olmayan işletmeler dahi ilişkili kişilerle yaptığı alışverişler neticesinde hiç beklemedikleri cezalarla karşllaşabilir. Bundan sonra vergi denetimlerinin birinci derecede öncelikli konuları arasında bu yer alacak" dedi.

Kapanış konuşmasını yapan TOSYÖV Bursa Başkanı Habil Duran, "ilçe seminerleri projesi kapsamında yapılan üçüncü semineri Karacabey'de yapmaktan mutluyuz. Ülkemiz şirketlerinin yüzde 90'ının aile şirketi olması sebebi ile yaşanan sıkıntılar ve şirketlerin gelecek kuşaklarda da var olabilmeleri için yapmaları gerekenler hakkında gelen talepler doğrultusunda bu semineri düzenledik" diye konuştu.

Girişimcinin Gücü

## TOSYÖV'den AB Projesi

TOSYÖV, Türk KOBi'lerinin AB'ye uyumu ve uluslararası alanda rekabet edebilirililiğinin gelişmesi için "Avrupa Birliği Müktesebatına Uyum ve KOBi'lerin Rekabet Edebilirliği için Çevresel Sertifikasyonların ve Kurumsal Sosyal Sorumluluğun Artırıması" Projesi'nin Türkiye ortağı olarak Roma'daki tanıtım konferansına katıldı.


TOSYÖV'ün Türkiye ortağı olarak yer aldığı 'iş Destek Programı' kapsamında İtalyan koordinatör kuruluş CONFAPi tarafindan yürütülen "Avrupa Birliği Müktesebatına Uyum ve KOBi'lerin Rekabet Edebilirliği için Çevresel Sertifikasyonların ve Kurumsal Sosyal Sorumluluğun Artırıması" Projesi, Roma'da yapılan bir konferansla tanitildi.

Toplantıda projenin amaçlan ve faaliyetlerinin tanıtilmasının ardından proje ortağı kuruluşların temsilcileri organizasyonlarını tanıttilar ve daha önce yaptıkları projeler hakkında bilgi verdiler. TOSYÖV Başkanı Hilmi Develi'nin de katıldığı ve Vakıf hakkında bilgi verdiği konferansta, TOSYÖV'ün çalışmaları oldukça
ilgi gördü. Ortakların kendilerini tanıtmasının ardından 'Çevresel Sertifikasyon ve KOBl'lerde Kurumsal Sosyal Sorumluluk' konularında uzmanlar katilımcıları bilgilendirdi.

## Koordinasyon toplantısı da yapıldı

Proje açılış toplantısına katılan proje ortaklarının temsilcileri, daha sonra yapilacak olan proje aktivitelerinin neler olacağı ve metodları belirlemek üzere koordinasyon toplantısı yaptı. Toplantıya, Projenin Koordinatörü olarak TOSYÖV Başkanı Hilmi Develi ve Ağ Oluşturma Teknik Takımı'nda görevli Ödül Özbıyık katildi.

## Te.ldongirișim

Girişimcinin Gücü


24 ay sürecek olan projenin amacı Avrupa Birliği (AB) müktesebatının adaptasyonuna destek olmak ve $A B^{\prime}$ ye yeni katılan ülkelerin karşilaşacakları durumlar için yeni stratejiler oluşturmak. Projenin faaliyetleri; 'Çevre ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk' olmak üzere iki konuyu kapsıyor.

## BRO'lar güçlenecek

Proje kapsamında ortaklar arasında bir görev dağllımı yapılarak, ağ oluşturma ve işadamları örgütleri, KOBi temsilci kuruluşları, meslek örgütleri gibi projede BRO (Business Representative Organisation) olarak tanımlanan organizasyonların rollerinin geliştirilmesi, bilgi ve deneyim paylaşımı faaliyetleri gerçekleştirilecek. Ayrıca Türkiye, Bulgaristan, Romanya ve Hırvatistan'ın yararlanıcı ülkeler olarak tanımlandığı projede BRO'lar tarafindan KOBl'lere sağlanan özellikle çevresel sertifikasyonlar ve kurumsal sosyal sorumluluk alanındaki hizmetler irdelenerek daha etkill hale getirilmesi için pilot projeler gerçekleştirilecek. Ortak ülkelerde ve uluslararasi platformlarda projenin faaliyetlerinin ve çıktılarının yaygınlaştırıması için faaliyetler gerçekleştirilecek.


Proje'de Türkiye, Bulgaristan, Romanya, Hirvatistan, Almanya, Macaristan, Slovenya ve Italya'dan kuruluşlar yer aliyor. Proje süresince ve sonrasında hem projeye ortak olan BRO'lar hem de AB BRO'ları ile ilişkilerin geliştirilerek, etkili bir ağın oluşturulmasının Türkiye BRO'ları için oldukça yararlı olacağı bildiriliyor. Ayrıca sürdürülebilir kalkınma için KOBi'lerin çevresel sertifikasyonlarının artırıması ve sorumlu işletmecilik kapsamında kurumsal sosyal sorumluluk projelerinin KOBi'ler arasında yaygınlaştırilmasının Türkiye'deki işletmelerin rekabet avantajı yakalamaları için önemli faydalar sağlayacağı ifade ediliyor.


# Ekonomide kırılma yok ama "yabancılaşma" var da ondan! 

# Mikro Reformlar hemen! 

Eski Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Abdüllatif Şener, "Eğer ekonomide bir kırılma görmüyorsak bu işlerin iyileşmesinden dolayı değildir. Kırııganıığın olmadığı her ortam, hızla yabancılaşmanın devam ettiği anlamına gelir" dedi.

TOSYÖV Anakara Destekleme Derneği, Ankara Ticaret Odası (ATO) ve Ostim Sanayici ve Işadamları Derneği (OSIAD) işbirliğinde ATO Konferans Salonu'nda " 2008 'de Türk Ekonomisinden Beklentiler" konulu bir toplantı gerçekleştirdi. Eski Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Abdüllatif Şener, ekonomik gücün diğer alanlarda da başarısağlayan bir faktör olduğunu, daha büyük milli gelire sahip ülkelerin dünyaya yön verdiğini söyledi.

Şener, doğru, sağlıkli istikrarlı büyümeyi sağlayacak bir yapılanmanın gerçekleştirilmesi, bir politikanın ortaya çıkarıması ve bunun kararlı bir şekilde uygulanması gerektiğini ifade etti. 2001 krizi sonrasında Türkiye' de yeni bir döneme girildiğini, bu yeni dönemin 'dünya ekonomisisle yeni bir eklemlenme dönemi' olduğunu aktardı. Şu ana kadar ortaya çıkan makro ekonomik göstergelere bakarak, "Her şey mükemmeldir ve mükemmel gidiyor" denemeyeceğini söyleyen Şener, bir yll sonra kirıma yaşandığı takdirde bu dönemin bütün rakamlarının baştan sona bozulacağını kaydetti. Şener, 2008, 2009 ve 2010 yıllarını da iyi atlatmak, riskleri iyi ölçmek gerektiğini dile getirdi.

## DÜNYANIN PAYLAŞIMI <br> Dünyanın toplam geliri $\quad 50$. .trilyon dolar <br> ABD'nin payI <br> Japonya'nin payı <br> Almanya'nin payi <br> islam Konferansı, 57 ülke <br> 2.5 trilyon dolar <br> 4.5 trilyon dolar <br> 2.8 trilyon dolar <br> 2.7 trilyon dolar

şanabileceğini ve bunun ülkeyi geriye götürebileceği konusunda uyardı. Gelen dış kaynağın niteliğine bakklması gerektiğini vurgulayan Şener, yabancllarin telefonlar, bankalar, gayrimenkuller gibi sektörlere geldiğini söyleyerek, şunları kaydetti: "Önümüzde ne var? Otoyollar, Milli Piyango, enerji sektörü, köprüler özelleşecek. Yabancilara devredilen bu faaliyet alanları kar marjları yüksek ve paranın tamamının içeride kazanıldığı sektörler. Nasıl bir sonuç ortaya çıkacak? icçeride kazandığı parayı dövize çevirecek ve dişariya kar transfer edecek. Bunun anlamı şu; yüksek cari açığı olan Türkiye'nin cari açığına, bir daha düzeltilemeyecek yapısal bir unsur daha ilave ediliyor bu süreç içerisinde." Açığa rağmen yabancıya ait, gelen paralar nedeniyle döviz bollu-

## Büyüme oranına dikkat!

Abdüllatif Şener, Aralk 2007 ayına ait sanayi üretim endeksinde düşme olduğunu bildirerek, "Türkiye'nin potansiyeli olan büyüme oranının altina düştüğü görülüyor. Bu önemli bir sinyal" açıklamasını yaptı. Şener, Türkiye'nin dünyada paraya en fazla para kazandıran ülke olduğuna, Türkiye'ye sürekli giren bir para olduğuna, bu para çekildiğinde cari açıkla baş başa kalınacağına dikkat çekti. Şener, küresel rekabette avantajin nasil artacağı, ekonominin nasil büyüyeceği, sürekli istikrar halinde yola nasil devam edileceği konuları çözümlenemediği takdirde her an bir kirima ya-

ğu olduğunu, kurun düştüğünü, kur düşmesi nedeniyle ithalatın cazip hale geldiğini, kur düştüğü için sürekli cari açığın arttığını, bir kııır döngüye girildiğ́ini savundu. Şener, "Eğer ekonomide herhangi bir kirilma görmüyorsak bu işlerin iyileşmesinden dolayı değildir. Kirılganliğın olmadığı her ortam, hızla yabancılaşmanın devam ettiği anlamına gelir" diye konuştu. Dünyada ABD'yi, Avrupa'yı ve önemli finans çevrelerini rahatsız eden bir dalga olduğunu, bunun Türkiye'yi etkileyebileceğini de anlatan Şener, "Yakin zamanda dünya piyasalarında bir dalgalanma oldu. Borsadaki en büyük düşüş Türkiye' de yaşandı" dedi. Şener, Türkiye'nin küresel rekabet gücünün artarak değil gücü adeta kırilarak yoluna devam ettiğini de savundu.


## ATO Başkanı uyardı

ATO Başkanı Sinan Aygün, ATO olarak 4046 üyenin katıldığı bir anket düzenlediklerini, 2008 yllindan beklentilerini sorduklarlnı, anket sonuçlarının hiç anlatilan gibi olmadığını söyledi. Aygün, bunları açıkladikları zaman "Felaket tellallığı yapıyor" denildiğini söyledi. "Felaket tellalı"nın kötü bir şey olmadığını, zamanında bir felaket olduğunda felaket tellalının eline bir davul olarak halka felaketi duyurduğunu anlatan Aygün, "Biz de 'Hiç iyiye gitmiyor. Dikkatli olun!' diyoruz. İşsizliğin artiığ'nl , sadece kendisine 18 bin müracaat olduğunu belirten Aygün, "Ülker Godiva'yı aldı onurlandik. Migros satildı niye alınmadık? Türkiye'ye gelip yatırım yapan yabancı yok. Hazır varlıklarımı gidiyor. Yabancilar bankalar, gida ve hizmet sektörlerine geliyor" diye konuş̧u. Türkiye'nin yüksek faiz ve düşük kur yüzünden yillardır bir sicak para cenneti halinde olduğunu dile getiren Aygün, " 2007 yilinda da ylllik ortalama yüzde 8.8 oranındaki faize rağmen Türkiye yüzde 18 'in üzerinde bir faizle borçlandl, döviz kuru ise yüzde 16.7 oranında azaldı" diye konuştu. Türk ozzel sektörünün 147 milyar dolar borcu olduğuna, krizin firsata dönüştürülmesinin yollarinin aranmasi gerektiğine de dikkat çeken Aygün, cari açığın düşsmesi, Merkez Bankası faizlerinin düşmesi, işsizilik oranlarının düşürülmesi gerektiğini sözlerine ekledi.

## Reel sektör reform bekliyor

TOSYÖV Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Develi, "2007 yilinda seçim, referandum ve Kuzey Irak meseleleri nedeniyle ekonomiye ağırlık vermeyen Hükümet'in $2008^{\prime}$ in başinda önemli adımlar atması bekleniyordu" dedi. Develi, işsizilik oranının yillardır yüzde $10^{\prime}$ lar seviyesinde seyrettiğini ve her yil ortalama 600 bin gencin işgücü piyasasına girdiği düşünüldüğünde istihdam artışını da kapsayan bir ekonomik büyümenin kaçınımazıığının açıkça görün-

düğünü ifade etti. İşveren üzerindeki SSK payının yüzde 5 indirilmesinin 2009 'a ertelenmesinin doğru olmadığını dile getiren Develi, "Kar payı giderek düşüyor. Reel sektörün ve KOBi'lerin yaşamlarını sürdürebilmeleri için en önemli konu verilen sözlerin tutulmasidir" dedi. Develi, yüksek olarak ilan edilen ihracat rakamlarinı irdeleyerek, "ihracat rakamlan 106 milyar dolar deniliyor. lyi ama bu rakam içerisinde katmadeğeri yüksek olan ürün miktarı nedir?" diye sordu. KOBilerin ayakta kalabilmesinin şartının ArGe olduğuna dikkat çeken Develi, bunun için gerekli yasanın oluşłurulmadığını söyledi. Gittikçe ithalata dayalı bir yapının ortaya çıktığını açıklayan Develi, reel sektörün KOBillerin beklentisinin bu konudaki reformların yapılması ve uygulamaya geçirilmesi olduğunu anlattl.


## Sağduyu şart

OSiAD Başkanı Nihat Güçlü, toplum olarak devletin bütün kurumlarının sağduyulu olması gerektiğini belirtti. Güçlü, "Verilen sözlerin tutulması gerektiğini görmek istiyoruz, Hükümet'in acil eylem planı maalesef tam olarak yerine getirilmiyor" dedi. Güçlü, leasing sektöründe KDV oranının yüzde 18'e çıkarıImasının sektör için büyük darbe olduğunu söyleyerek OSTiM'deki iş potansiyelinin yüzde 50 düştưğünü ifade etti. Sektörün ekonomi alanındaki en küçük dalgalanmaları dahi hissettiğini belirten Güçlü, toplum olarak sağduyulu olunması gereken bir döneme girildiğini dile getirdi.


## KOBi'ler açısından zor bir dönem

TOSYÖV Ankara Destekleme Derneği Başkanı Erol Akkaya, 2008' in özellikle yatirmcilar, sanayiciler ve KOBi'ler açısından dünya ekonomisinde yaşanan sıkıntilardan dolayı son yillardaki en zor yil olacağının sinyallerinin alındığını söyledi. Böyle bir ortamda Türkiye ekonomisinin sürdürülebilir bir büyüme performansı yakalaması için siyasi ve ekonomik istikrarın da bozulmamasına dikkat edilmesi gerektiğini belirten Akkaya, "Bu açıdan Türkiye ekonomisinde yatrım ortamının iyileştirilmesi, makro ekonomik istikrarın sağlanması ve hükümetin uygulayacağı Ar-Ge yatııımları-

Girişimcinin Gücü

na ağırık verilmesi gerekmektedir" dedi. Merkez Bankasının İstanbul'a taşınması konusuna da değinen Akkaya, "Bunun tartışılmasının dahi başkentimize ekonomik ve sosyal alanda yapacağı olumsuzlukları bir Ankaralı olarak kabul etmek içimize sinmemektedir" dedi.

## PANEL

## Krizde olmamakla avunuyoruz

Aynı gün öğleden sonra yapılan panelin başkanlığını Devlet, Gümrük, Maliye ve Dışişleri eski Bakanı ve TOSYŐV Başkan Yardımcısı. A. Kurtcebe Alptemoçin'in yaptı. Panele konuşmacı olarak IMKB eski Başkanı Osman Birsen, Dünya Gazetesi'nden Rüştü Bozkurt, Merkez Bankası Araştırma ve Para Politikaları Genel Müdür Yardımcısı Gülbin Şahinbeyoğlu, DPT Ekonomik Modeller ve Stratejik Araştırma Genel Müdürü Ahmet Çelenkoğlu katıldı.
iMKB eski Başkanı Osman Birsen, "Ekonomik gelişme hızı açısından bakıldığında, zaman zaman hızlı gelişme yaşanmasına rağmen ne kadarı geçmişteki kayıpların telafisi, ne kadarı reel gelişme diye baktığımız zaman görülüyor ki ortalamaların altındayız. Geçmişte yaşanan krizler nedeniyle her şeyi krizle tarif eder hale gelindiğini ifade eden Birsen krizin
çok olağanüstü ve çok istisna bir durum olduğuna dikkat çekerek "krizde olmanın kötü, krizde olmamanın iyi" gibi bir tabirin başından itibaren yanlış olduğunu kaydetti. Aslında iyilik ve kötülüğün kriz dışındaki dönem içindeki duruma göre değerlendirilmesi ve sonuçlandırılması gerektiğini savunan Birsen, "Bu itibarla biz bu aralığı kaçırmış durumdayız. Daha çok kendimizi krizlere ve kriz şartlarındaki duruma göre mukayese ediyoruz ve ona göre bir şekliyle tatmin olma noktasındayız. Kazanımların kendi yapısı içindeki tahliline girdiğimizde orada da orta ve uzun vadedeki sorunların daha büyük ölçeklere gelineceğinin ipuçlarını görüyoruz" diye konuştu.


## İşleyen kurumlar gerek

Dünya Gazetesi'nden Rüştü Bozkurt konuşmasına "Kötülük asla çıplak gelmez, mutlaka üstüne kutsal bir şal alir" diyerek başladı. Hep makro ekonomik politikaların ve siyasi iradenin düzenlenmesi gereken mekanizmalarını ve onların sonuçlarının tartışıldığını belirten Bozkurt, "Bir de ters çevirip işletmeler odağında işletmecinin içindeki bizim açımızdan ne-

Girişimcinin Gücü
den bakmıyoruz? Bu krizleri sürekli yaşamamak için sürekli büyüme ve refahı arttırmak için önce temelde hepimizin bir zihin problemi, bakı̧̧ açısı problemi olduğunu ifade edeceğim" dedi.

Makroekonomik politikaların çok tutarlı olup olmadığı sorusunu Bozkurt, "Hayır değil, çünkü dünyanın en iyi makroekonomik politikalarını diktatör ülkelerin yöneticileri yapıyor.

Diktatör ülkelerde de sürekli refah yaratan bir kalkınma gözlenmiyor. O zaman nedir? Herhangi bir ülke, işleyen kurumlar yaratırsa o ülke gelişiyor. Türkiye'de Kemal Derviş banka sistemini bir kurumla denetlemeseydi, denetim altina almasaydı Merkez Bankası'nı bağımsızıığa kavuş̧urmasaydı bugün nispi olarak iyi dediğimiz olaylara da gelemezdik.

## Dünya genelinde enflasyonist baskı

Merkez Bankası Araştırma ve Para Politikaları Genel Müdür Yardımcısı Gülbin Şahinbeyoğlu, "Ham petrol gida ve diğer emtia fiyatlarındaki artislar dünya genelinde enflasyon üzerinde bir etki yaratmışır" dedi. Şahinbeyoğlu, "Zayıf iş talebi ve yeni Türk Lirası'nın güçlü konumu, dayanıkl tüketim malları fiyat artiş oranında kayda değer bir gelişme. Hizmet fiyatlarındaki iyileşme bütün alt kesimlere yansımış, özellikle enflasyonun en fazla katllik gösterdiği konumlardan biri olan kira arrişının hızındaki gerileme kaydadeğer bir gerileme olmuşłur" açıklamasıni yapti.

## Korkulan küçülme olmaz

DPT Ekonomik Modeller ve Stratejik Araştırma Genel Müdürü Ahmet Çelenkoğlu, büyümedeki yavaşlamanın altında üç, neden yattığını açıkladı: "Bunlarda birincisi, Türkiye'nin 2007 yllinda iki önemli seçim yaşamasının yarattığı belirsizlik ortamı, ikinci-
si 2006 yllının Mayıs ve 2007 yilının Ağustos ayında ortaya çıkan uluslararası finans çevrelerinde yaşanan türbülanslar, üçüncüsü ve en önemlisi de geçtiğimiz yll iyice kendini belli eden kurakliktır.

Özellikle ekonomik büyüme hizında yaşanan yavaşlama üzerinde kuraklığın etkisi çok fazla hissedilmiştir." dedi.

Çelenkoğlu, bunlar ışığında 2008 yllinda büyümenin olumsuz yönde etkilenmesinin tarım sektöründeki yaşanan kurakliğın devam edip etmemesine ve yine son dönemde uluslararası piyasalarda yaşanan olumsuzlukların boyutuna bağlı olacağını kaydetti. 2008 ylinın ilk aylarında özellikle TiM kayıllarına göre ihracatta yaşanan yüksek oranlı artişların, kapasite kullanım oranlarin Ocak ayında artması ve otomotiv satışlarında yaşanan artişların henüz çok erken olmasına rağmen ekonomideki büyümenin devam ettiğini gösterdiğini ifade etti. 2008 yllı büyümesi konusunda iyimser olduğunu aktaran Çelenkoğlu 2001 krizinde yaşandığı gibi bir küçülme beklemenin yanliş olacağını belirtti ve şu değerlendirmeyi yaptı: "Türk ekonomisinin şimdi ki yapıss, özellikle bankacillk sektörünün güçlü bir yapıya kavuşturulması bu tür krizleri artik Türkiye gündeminden uzaklaştırmış bulunmasını gerektirmektedir. Diğer taraftan 2008 ve sonrass için Türk ekonomisinin rekabet gücünün artrıImasına yönelik bir dizi tedbir gerek. Dokuzuncu Kalkınma Planı çerçevesinde gerekse daha operasyonel eylem planları çerçevesinde gündemde yer almaktadir.

Ben sadece önemli iki tanesine değinmek istiyorum. Bunlardan ilki; 2013 yill itibariyle Ar-Ge harcamalarının milli gelire oranının yüzde 2 seviyelerine yükseltilmesinin hedeflenmiş olmasıdir. Ekonominin rekabet gücünün artirlması hususunda önemli bir çaba ise iş ve yatrım ortamının iyileş̧trilmesi yönünde yapılmaktadir."


## Patent ödülleri verildi

# Aklınızın fiyatını bilin! 

Türk Patent Enstitüsü’nün (TPE) "2007 Türk Patent Ödülleri", Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın da katıldığı törenle sahiplerine verildi. Törende Başbakan Erdoğan Patent Değerlendirme Ajansı kurulacağını söyledi.

"2007 Türk Patent Ödülleri", TPE Konferans Salonu'nda Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın da katıldığı törenle sahiplerini buldu. TOSYÖV Başkanı Hilmi Develi'nin de jüri üyeleri arasında yer aldığı törene, Başbakan Erdoğan'ın yanısıra Sanayi ve Ticaret Bakanı Zafer Çağlayan'da katıldı. Başbakan Recep Tayyip Erdoğan, Hükümet olarak patent, marka, tasarım gibi sınai mülkiyet haklarına özel önem verdiklerini söyledi. Türk Patent Enstitüsü'nü yeniden yapılandırdıklarını, artik her platformda sınai mülkiyet haklarının konuşulduğunu dile getiren Erdoğan, "Elbirliğiyle Türk sınai mülkiyet hakkının geliştirilmesi için örnek uygulamalar geliştiriyoruz. Patent çalişmalarının desteklenmesi konusunda geliştirilen sistem başarıyla işliyor. Memnuniyetle ifade ediyorum ki ülkemizin potansiyeli harekete geçmiştir. Geçtiğimiz yıl 72 bin marka patent başvurusuyla Avrupa'da ilk 3'te yer aldık. Firmalarımız kendi tasarımlarıyla dünyaya açılıyor. Tasarımcılarımız, tasarım nobelleri allyor. Yüzde 5'in altında iken son 5 yılda önce yüzde 50'ye, sonra yüzde 80'lere ulaştı. Bu da bir dünya re-
korudur. Patent başvurusu sayısındaki artış Ar-Ge yatırımlarımızın ve verdiğimiz desteklerin ne kadar isabetli olduğunu gösteriyor. Elbirliğiyle daha da ileri seviyelere ulaşmanın gayreti içinde olacağız" dedi.

## Patent Değerlendirme Ajansı kuruluyor

Erdoğan, hukuki ve idari altyapıyı güçlendirecek projeleri bu yıl içinde gerçekleştireceklerini açıkladı. Aynı zamanda Türk Patent Enstitüsü'nün kurumsal yapısını güçlendireceklerini anlatan Erdoğan, önümüzdeki döneme ilişkin hedeflerini şöyle açıkladı: "Patentli buluşların ticarileştirilmesine önem veriyoruz. Bunun için Patent Değerlendirme Ajansı'nı kuruyoruz. Buluşiarın ekonomiye kazandırılması sağlanacak. Bu ürünlerin ekonomik karşilığını da bu ajans belirleyecek. Kredi kullanma imkanına sahip olacaklardır. 60. Hükümet Eylem Planı'nda yer alan markalaşmanın temel unsuru olan tasarımlar konusunda politika ve strateji belirleyecek Tasarım Konseyi kurulacaktır. Kurumlar arasında koordinasyonu sağlayacak bir kurul kurulacak. Hezarfen Projesi

yaygınlaştırılacak. Üniversitelerimizde üretilen bilgiyi, sanayiye kazandiracağız. Teknoloji transfer ofisleri kullanılacak. Akademik yükselmede patentin etkisini artiran yeni bir model olușturulacak. Daha yapilacak çok işimiz var ama ne yapacağımızı, nassl yapacağımızı çok iyi biliyoruz. Dünyayla rekabet edebilen, kendi ayakları üzerinde durabilen bir Türkiye için sınai mülkiyet haklarının geliştirilmesi için çalışmaya devam edeceğiz."

## Sanayi envanteri oluşturulacak

Sanayi ve Ticaret Bakanı Zafer Çağlayan, bundan sonra yapacakları çalışmaların, Türk sanayisinin teknolojik avantajları ve Türk insanının yaratıcilik ve zeka kabiliyetlerini bir araya getirerek, önümüzdeki dönemde Türkiye'yi dünya ticareti ve dünya sanayisinde çok önemli noktaya getireceğini söyledi. Bakan Çağlayan, Türkiye'nin ciddi bir değişim ve dönüşüm sürecinden geçtiğini vurguladı.

Türkiye'nin dünyanın 17 'inci, Avrupa'nın $6^{\prime} ı n c ı$ büyük ekonomisi olduğunu belirten Çağlayan, "Bundan 5 yll öncesine kadar 181 milyar dolarllk GSMH oluşturan, her gün sanayicisinin, tüccarının gece yattığında 'Acaba sabahleyin kriz yaşanacak mı' dediği, milyonlarca insanın işini, aşını kaybettiği noktadan bugün GSMH'sını 308 milyar dolar artırmış ve 106 milyar dolarlik bir ihracatı gerçekleştirmiş, enflasyonu tek haneli rakamlara düşưrmüş, Türk ekonomisi çok önemli bir ivme kazanmış̧ır" dedi. Çağlayan, ülkenin geçen 5 yilda gerçekleştirdiği makro ekonomik gelişmenin ve sanayi kalkınmasının bu dönemde mikro reformlarla sürdürülebilir ve kallcı hale getirilmesi amacıyla çok önemli çalişmalar yaptıklarinı belirtti ve önümüzdeki dönemde buluş, marka, patent ve tasarımin çok önemli kavramlar olacağını kaydetti. Dünyanın ilk 10 ekonomisi arasına girme hedefi taşıyan Türkiye'nin mikro reformlarla bu gelişmesini sürdürmesi gerektiğini ifade eden Çağlayan, şunları kaydetti: "Türkiye Cumhuriyetinin tarihinde bir ilki gerçekleştirerek yapılacak sanayi envanteriyle 'Türkiye'nin neresinde, ne kadar sanayi üretimi var, ne üretirler, ne kadar enerji tüketirler?' bunu tespit edeceğiz. Türkiye ilk defa bir sanayi stratejisi oluşturacak. Türkiye hangi konularda uluslararası rekabet gücüne sahip sektörlerle temsil edilecek ve bunun belirlenmesinden sonra politikaların uygulanacağı yeni bir sistem oluşturulacak. Bunun üzerine de 'yüksek teknoloji', 'yüksek katma değer' ve 'yüksek uluslararası rekabet gücü'ne kısaca sahip, 3 Y formülüne dayanan yeni bir teşvik sistemi oluşturacak. Bu teşvik sistemi bir taraftan sektörel bazda bir taraftan proje bazında olacak." Çağlayan, bu çallşmaların Türk sanayisinin çok daha fazla gelişmesi, sanayinin uluslararası rekabet gücünün çok daha artırilması, Türkiye'nin modernleşmesi,
zenginleşmesi ve Türkiye'de her sene yeni çalişma hayatına giren 600 bin insana iş bulmanın altyapısinı oluşturan çalişmalar olduğunu ifade etti.

## TPE, pek çok proje geliştiriyor

TPE Başkan Vekill Doç. Dr. Yüksel Birinci, ülkede tüm sınai mülkiyet başvuru sayilarında büyük artiş olduğunu bildirdi. Enstitünün çallşmaları hakkında bilgi veren Birinci, pek çok proje geliştirdiklerini, önümüzdeki dönemde Patent Değerleme Ajansı’nın kuruluşunu gerçekleştirmeyi hedeflediklerini kaydetti. Birinci, Başbakan Erdoğan'ın yeniliklere, Ar-Ge'ye, patente, markaya, Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu olmak üzere her yerde ve her zaman destek verdiğini; bu desteğin Türkiye'de sinai mülkiyet bilincinin gelişmesine büyük katkı sağladığını ifade ederek, törene katılımlarından dolayı şükranlarını bildirdi.

## 'WIPO-Türkiye ile işbirliğinden onur duyuyor'

Dünya Fikri Mülkiyet Teşkilatı (WIPO) Genel Müdür Yardımcisı Narendra Sabharwal da WIPO'nun insanların entelektüel yaratıcilığının herkes tarafindan bilinmesi ve tanınması amacıyla çalıştığını söyledi. Fikri mülkiyet sisteminin bilim ve teknolojideki gelişmeler için bir basamak oluşturduğunu ve insan bilgisinin sınırlarını genişlettiğini anlatan Sabharwal, önümüzdeki yillarda fikri mülkiyetin rolünün bilgi ekonomisinde daha da artacağını belirtti. "WIPO Türkiye ile işbirliğinden onur duyuyor" diyen Sabharwal, Türkiye ile işbirliklerini daha da güçlendirmeye ve hükümetin fikri mülkiyeti geliştirmekte gösterdiği çabaya destek vermeye hazir olduklarinı kaydetti. Sabharwal, konuşmasının ardından "Dik Çıkan Merdiven" adıı buluşuyla Almanya'da düzenlenen IENA Fuarı'nda ödül alan Murat Nural'a "WIPO Yilin Buluşçusu" Ödülü'nü verdi.

Bakan'dan sınai mülkiyete sağladıkları katkı yapanlara teşekkür plaketleri Tiyatro sanatçısı Kenan

2007 Türk Patent Ödülleri" jüri üyeleri arasında yer alan TOSYÖV Başkanı Hilmi Develi'ye jüride yer alan diğer üyelerle birlikte teşekkür plaketi Başbakan Recep Tayyip Erdoğan tarafindan verildi.



Işık'ın sunuculuğunu yaptığı törende, Bakan Çağlayan, 'sınai mülkiyete sağladıkları katkı' nedeniyle, Anadolu Ajansı adına Genel Müdür Yardımcısı Ahmet Tek, RTÜK adına Başkan Zahid Akman, HiF A.Ş adına Genel Müdür Dennis Smit, Halk Bankası adına Genel Müdür Hüseyin Aydın, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği adına Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Nejat Koçer'e teşekkür plaketi verdi. Forum Fuarclik, KOSGEB, TÜBiTAK, Gazi Üniversitesi, Milli Eğitim Bakanliğı Talim Terbiye Kurulu Başkanlığı, Vakıfbank, TRT, IMTES Imalat ve Teknolojisi Sanayi ve Ticaret Sirketi, Anadolu Dans Grubu Sultanlari, Net Vizyon lietişim Grubu ve tisk'e de sınai mülkiyete sağladıkları katkilardan dolayı teşekkür plaketi verildi.

Anadolu Dans Grubu tarafindan "buluş show" adlı gösterinin sunulmasının ardından, jüri üyeleri ve sponsorlara da ödülleri Başbakan Recep Tayyip Er-
doğan tarafindan verildi. "Patent Ligi" başilğı altında en çok başvuru yapan firma ve kişilerden marka dalında Yıldız Holding A.Ş., patent dalında Arçelik A.Ş. ve yine patent dalinda Yücel Ağören ve Boytaş Mobilya Sanayi ve Ticaret A.Ş. temsilcilerine ödüllerini Başbakan Erdoğan verdi.

Patent dalinda, MAKERSAN Otomotiv Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi, Naim Ertürk Tanrisever, Vestel Beyaz Eşya ve ortak buluşları nedeniyle Sabancı Üniversitesi-TÜBiTAK Marmara Araştırma Merkezi ödüllendirildi. Başbakan Erdoğan, tasarım dalında, Brener Yapı Mimarlık Proje Tasarım Uygulama Sanayi ve Diş Ticaret Limited Sirketi'ne, Sevan Kuyumculuk'a ve HATiL Enerji i inşaat Sanayi Ticaret Limited Şirketi'ne ödül verdi. Törende Turkcell, Sarar Tekstil, PInar Süt Mamülleri A.Ş., NTV, Kanal D, GOLDAŞ, VARYAP Varlıbaşlar Yapı Sanayi ve Turizm Yatrımları Ticaret Limited Şirketi ve Kale Holding A.Ş. KaleKalip Makine ve Kalip Sanayi A.Ş.' 'de, marka dalında Başbakan Erdoğan'in elinden ödüllerini aldılar.

Törende ayrica 2007 yilinda Almanya'nın Nürnberg kentinde düzenlenen uluslararası IENA Buluş Fuarında "Dik Çıkan Merdiven(Urfa Merdiveni)" adII buluşuyla ödül alan, Murat Nural'a, "Yüksek Güçıü Lazer" adlı buluşuyla Ersin Doğan'a, "Seramik Filtre Üretim Yöntemi" adlı buluşla Gürcan Gürses'e ödül verildi.

Bakan Çağlayan'ın Başbakan Erdoğan'a, sınai mülkiyet tarihiyle ilgili Enstitü tarafindan hazirlattırian yayını takdim ettiği törende, daha sonra toplu hatıra fotoğrafı çekildi.

## Kırgızistan ve Türkiye'den patentte işbirliği

Türk Patent Ofisi (TPE) ile Kirgızistan Patent Ofisi arasinda teknik işbirliğini öngören protokol, Türk Patent Enstitüsü Başkan Vekill Doç. Dr. Yüksel Birincl ve Kirgizistan Patent Ofisi Başkanı Nadyrbek Turganbaev tarafindan imzalandi. TPE'de gerçekleştirilen imza töreninde Doç. Dr. Yüksel Birinci, Türkiye ile Kırgızistan arasında sınai mülkiyet alanındakl işbirliğinin 1999 yilinda diğer Türk Cumhuriyetleri ile birlikte imzalanan işbirliği niyet protokolüyle başladığını hatirlattı. Daha sonra 2006 yilinda AnkaraNet kapsaminda ilişkilerin güçlendiğini, Kırgızistan ve Türkiye'nin, Ekonomik Işbirliği Teşkilatı (EiT) bünyesinde sınai mülkiyet hakları alanında koordinatör ülke olduklarını söyledi. Birinci, bu işbirliği protokolü ile iki ülke arasındaki lisiskinin yeni bir boyut kazanacağını, tarihten gelen kardeşlik bağlarını pekiştireceğini belirtti.
Kırgizistan Patent Ofisi Başkanı Nadyrbek Turganbaev de iki toplum arasındaki kardeşlik bağlarını hatırlatarak sözkonusu işbirliğinin iki ülke için de olumlu sonuçlar getireceğine olan inancını vurguladı. Söz konusu işbirliği protokolü, Türk Patent Enstitüsü ile Kirgız Patent Ofisi arasinda mevcut işbirliğinin daha da geliştirilebilmesi ve sınai mülkiyetin korunması alanında bilgi ve belge ile karşılıkil tecrübe paylaşımını amaçlyor. Protokolde, İcra Planı Tasla-

ğı'nda yer alan fikri mülkiyet ile ilgili konular, sınai mülkiyetin uluslararası standartlarda etkill kullanımı, karşlıklı bilgi ve tecrübe paylaşımı, ofislerde çalışanların eğitimi, yayın değişimi, yeni mevzuat hazırlanmasında işbirliği, uluslararası kuruluşlardan Dünya Fikri Mülkiyet Teşkilatı (WIPO) ve Dünya Ticaret Örgütü (WTO) kararlarını uygulamak amacıyla ofislerin ilgili organlarında ve bölümlerinde işbirliği konuları yer aliyor.

Girişimcinin Gücü

# KOBi'lere 80 milyon Avro'luk yeni kaynak 

Halk Bankası, Fransız Kalkınma Ajansı’yla imzaladığı protokolle bugüne kadar Fransız Kalkınma Ajansı tarafından Hazine garantisi olmaksızın bir bankaya sağlanan en yüksek krediyi temin etti.

Fransız Kalkınma Ajansı (Agence Française de Développement; AFD) ve Halk Bankası 80 milyon Avro'luk bir finansman sözleşmesine imza attı. Halk Bankası, KOBi'lerin yatırım projeleri ve işletme sermayesi ihtiyaçlarının finansmanı amacıyla Fransız Kalkınma Ajansı'yla 2006 tarihinde yapılan anlaşma ile temin ettiği 50 milyon Avro'luk kaynağa ek olarak 2008 ylinda yeni bir kredi anlaşması imzaladı. Halk Bankası, bu anlaşma ile bugüne kadar Hazine garantisi olmaksızın bir kamu bankasına verilen en uzun vadeli yüksek krediyi temin etmiş oldu.

Halk Bankası, Fransız Kalkınma Ajansı'yla (FKA) imzaladığı protokolle KOBi'lere verdiği desteği artırmayı, bölgeler arasındaki gelişmişlik farkını azaltmayı, istihdamın artırimasına destek olmayı ve ülkenin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşımasına katkı sağlamayı amaçlıyor. Protokol kapsamında sağlanacak 80 milyon Avro'luk fon, Halk Bankasi tarafindan ilk 4 yilı anapara ödemesiz olmak üzere 12 yll vadeli olarak temin edilmiş olup, kaynak 7 yıla kadar varan vadelerle KOBl'lere orta-uzun vadeli kredi olarak kullandirilacak.

70 yıllık KOBi Bankacılığı misyonu çerçevesinde girişimci sektöre destek veren ve yaygın şube ağıyla toplam kredilerinin yarıdan faziasını KOBl'lere kullandıran

Halk Bankasi ve FKA arasinda imzalanan anlaşma sadece finansman sağlama amacıyla düzenlenen bir kredi programı olmayıp, FKA'nın desteğiyle oldukça kapsamlı bir Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projesi başlatılması ve banka müşterilerine ücretsiz eğitim ve danışmanlık hizmeti sağlanması, ayrıca sosyal ve çevresel alanlarda duyarlı uygulamalar konusunda şirketlerin bilinçlendirilmesi hedefleniyor.

Temeli 2006 yilinda atılan Halk Bankası ve Fransiz Kalkınma Ajansı arasındaki işbirliği kapsamında 'Kalkınmada Öncelikli iller'de bulunan küçük işletmeler başta olmak üzere bugüne kadar toplam 96 KOBl'ye yatirım projeleri ve işletme sermayesi intiyaçlarının finansmanı için kredi kullandırıldı. Kredi, işletme kredilerinde 1 yll ödemesiz 4 yll vadeli olarak kullandirilirken yatırım kredilerinde 2 yıl ödemesiz 6 yıl vadeli olarak kullandiridı.

Yeni kredi anlaşması uyarınca, 80 milyon Avro'nun, gelişmiş iller olarak adlandırılan Ankara, istanbul, izmir, Bursa Tekirdağ ve Kocaeli'nin dışında kalan illerdeki KOBi'lerin yatırım projeleri ve işletme sermayesi ihtiyaçlarının finansmanı için kullandırıması öngörülüyor. Ayrintili bilgi www.halkbank.com.tr ve www.afdturkiye.org.tr adreslerinden alınabiliyor.


Halk Bankası tarafindan KOBi'lere kullandirilacak krediyle bölgeler arasındaki gelişmişlik farklarının azaltıimasi, istihdamın artirilmasi ve Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sağlanması amaçlanıyor.

Girişimcinin Gücü

# Yedi yıldızlı OSB yatırımcı avinda 

Aliağa OSB Yönetim Kurulu Başkanı N. Atıl Akkan, Türkiye'de değil yurtdışında da örnek alınacak 'yedi yildızıı' bir organize sanayi bölgesi yarattıklarını söylüyor.

Aliağa Organize Sanayi Bölgesi (ALOSBi) Yönetim Kurulu Başkanı N. Atil Akkan, altyapısı son teknoloji ile yapılandırilan Aliağa OSB'nin global dünyaya tam entegre gerçek bir yatırım cenneti olduğunu söylüyor. Akkan, 2008 yilı sonunda altyapı yatırımlarının tamamlanacağını ve tüm parsellerde yapılaşmanın başlayabilecek duruma gelineceğini duyuruyor.

Bölge tam kapasite ile faaliyete geçtiğinde yaklaşık 400 fabrika üretim yapacak. Akkan, söz konusu fabrikalarda toplam 60 bin kişinin istihdam edilmesinin hedeflendiğin aktarıyor. OSB'de, büyüklükleri 5 bin metrekare ile 300 bin metrekare alandan oluşan değişik ölçekli sanayi parselleri yer alıyor. Yüzde 100 doluluğa ulaştığında bölgeden yaklaşık 4 milyar dolar ihracat yapılacağını öngören Akkan, altyapı yatırımları sonrası yürütülecek çalışmaları şöyle özetliyor: "Sosyal donatı ve teknik hizmet alanlarında çalişmalara başlayacağız. Eğitim tesisleri, parklar, fuar ve sergi alanları, teknopark, idari merkez, sosyal tesisleri ve arıtma tesisi ile ayrıca gümrük, akaryakıt istasyonu, teknik hizmet alanları, heliport, Kunduz Ba-
rajı, rüzgar enerjisi, toplu konut alanı ve yükleme istasyonu gerçekleştirilecek. Bölge sınırında oluşturulan 50 metre genişliğindeki yeşil bant ile sağlıklı bir çevre olanağı sunulacak. Bölge içerisinde yaklaşık 3 milyon metrekarelik alan yeşil alan olarak ayrilarak Hatıra Ormanları oluşturuldu."

## ALOSBI'de üretim zamanı

Şubat 2008 itibariyle toplam üye firma sayısı 210 olan ALOSBl'de 67 tesis bulunuyor. Tesislerin 11'nde üretim yapiliyor. Üretim yapan firmalar arasında; Fransız-Türk ortak girişimi olan Micha; çelik konstrüksiyon ve galvaniz kaplama imalatı yapıyor. Yunanlı Eastchem; polistren hammaddesi üretiyor. Akpet; madeni yağlar, Gür-oil ise benzinli motor yağları üretiyor. Neşe Meşrubat'ın üretim kolu; alkolsüz içecek. Arduaz; boya,vernik ve renkli granül imal ederken Ergen Kimya, çeşitli kimyasallar üretimi yapıyor. Ersa Döküm'ün faaliyet alanını ise otomotiv ve ağır iş makineleri parçaları oluşturuyor. Akkan, Kubilay Boyánın boya, vernik, polyester imal ettiğini, UC Kimya'nın ise deri kimyasalları ürettiğini açıklıyor. Bölge-


de yer alan Petrolax'in faaliyet alanını çesitili madeni yağlar oluş̧uruyor. Akkan, bölgenin sektörel ağırliğın şöyle aktarıyor: "Bölgede sektörel parselasyon yapıımışıır ve sektörlerin dağıımı şu şekildedir: tekstil, plastik, otomotiv, metal, makine, kimya, kağıt, inşaat, gıda, elektrik-elektronik, ağaç ve çeşitili imalat. OSB, PETKIM, TÜPRAŞ ve demir çelik fabrikalarına yakınlığı nedeniyle otomotiv, kimya ve petrokimya sanayicileri açısından cazibe merkezi konumundadir." Bölgeyi cazibe merkezi haline getirmek için bir dizi çalışmalar yaptıklarııı duyuran Akkan, sundukları hizmetleri şöyle anlatıyor: "ALOSBl'de üye firmaIara sunulan tanııım ve gelişim hizmetleri ile Türkiye'de bir ilke imza atıyoruz. Bölgede kurulan Tanıtım ve Pazarlama Birimi ve Katillmcılar Destek Birimi ile ALOSBi üyesi firmalara; e-ticaret, dış pazar araştrrması, ithalat-ihracat danışmanliğı, yerli ve yabancı ticaret fuarları, AB Fonlari, devlet kurum ve kuruluşIarının KOBi' lere yönelik her türlü hibe, destek, teşvik ve kredileri konusunda danışmanlik ve KOSGEB Sinerji Odağı hizmetleri verilmektedir." Akkan, ALOSBl'de yabancl yatirımcilara yönelik "Hoşgeldiniz Paketi" isimli ücretsiz bir hizmetleri bulunduğunu da aktarıyor.

## Ulaşımın merkezinde

Toplam 9 milyon 220 bin metrekare alan üzerine kurulu ALOSBi, ulaşımın merkezinde bir bölge. Izmir'in 69 kilometre kuzeyinde ve Aliağa illçesi'nin 9 kilometre kuzeydoğusunda yer aliyor. İzmir Adnan Menderes Hava Limanı'na 80 kilometre, Nemrut Liman Bölgesi'ne 28 kilometre (demiryolu bağlantısı ile 9 km . olacak), Biçerova Yükleme istasyonu'na 12 kilometre mesafede bulunan ALOSBi, İmir-Çanakkale Devlet Karayolu'na (E-87 Karayolu), yaklaşik 5 kilometrelik bir bağlantı yolu ile bağlanıyor. Akkan, "ALOSBl'nin kara, deniz ve demiryollarının kesişim noktasında

yer alması, Aliağa Bölgesi'nde bulunan 14 adet liman, limanlarla olan demiryolu bağlantıss ile ALOSBi'ye çok yakında gelecek olan demiryolu hattı ve kurulacak olan yükleme istasyonu, bölge yatirımcllarının lojistik ihtiyaçları açısından büyük avantajlar sağlamaktadir" diye konuşuyor.

## ALOSBl'nin altyapı imkanları

ALOSBl'de içme suyu, geri dönüşüm suyu, AGOG elektrik, aydınlatma, scada, fiber-optik- telekomünikasyon sistemleri yerin altinda $2 \mathrm{~m} \times 2 \mathrm{~m}$, $2 m \times 2.5 m$ ve $2 m \times 3 m$ boyutlarinda imal edilen galeriler içerisinde yer alıyor. Su intiyacının büyük bir kis$\mathrm{mı}$ bölge içerisine açılan derin su kuyuları ile projeleri DSi tarafindan hazirlanmış Kunduz Baraji'ndan karşlanabilecek. Bölgenin ihtiyacı içme ve kullanma suyu; 6 bin metreküp, 2 bin 500 metreküp ve bin 500 metreküplük su depolarının beslediği 3 kattan oluşan şebeke ile dağttllyor.

## Kesintisiz enerji

ALOSBi Trafo Merkezi'nde; bölgeye TEIAŞ hatlan ile gelen 154 kV'lik enerji, 100 MVA'lik indirici transformatör ile 34.5 kV 'ya indiriliyor. Çakmaktepe Enerji Üretim A.Ş. tarafindan kurulan doğalgaza dayalı olarak çalişacak birleşik isı ve güç santralı ( 105 MW nihai kapasiteli kojenerasyon tesisi), bölgede faaliyet gösterecek katilimciların elektrik enerjisi ihtiyacının tamamıyla intiyaç duyan sanayi tesislerinin buhar intiyaçlarını karşllayacak. Akkan, bölgede kesintisiz ve kaliteli enerji kullanııdığını belirterek, "Bölgede kurulan 150 bin metreküp/saat kapasiteli A Tipi Basinç Düşürme ve Ölçüm istasyonu (RMS A) ALOSBi içindeki fabrikalara ve Çakmaktepe Doğalgaz Çevrim Santrali'ne doğalgaz sağlamaktadir" diyor.

Girişimcinin Gücü

# VATSO'nun AB projesine ödül 

VATSO’nun hazırladığı "Pazarlama ve Satış İlkeleri" projesi, "kentlerde yoksulluğun azaltılması ve yaşam kalitesinin artırılması" ilkesine dayandırılarak Türkiye'de en başarılı 10 proje arasına girdi.

mi'nin hazırladığı Van Yerel Gündem 21 Genel Sekreterliğínin onayladığı 3 projeden "Pazarlama ve Satıs ilkeleri" projesi, "kentlerde yoksulluğun azaltilması ve yaşam kalitesinin artirimasi" ilkesine dayandirilarak Türkiye'de en başarilı 10 proje arasina girdi.

## Çok çalıştık

VATSO Yönetim Kurulu Başkanı Zahir Kandaşoğlu, başarill projelerinin ödüllendirilmesi ile ilgili yaptığı açıklamada, "Van Ticaret ve Sanayi Odasi olarak başarilı çalışmalar yapıyoruz. Bu başarılarımız bir ekip işidir. Biz de ekibimize güveniyoruz. Başta Genel Sekreterimiz ve diğer tüm personelimizle başarilı olmak için çok çalış̧ık" dedi.

Kandaşoğlu, Van'ın hak ettiği yere gelmesi için çok çalıştıklarını belirterek, şu açıklamaları yaptı: "Bunun için tüm imkanlanı değerlendiriyo-

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) tarafından finanse edilen Birleşmiş Milletler Kalkınma Fonu'nun teknik destek verdiği "Bin Yıl Kalkınma Hedeflerinin Yerelleştirilmesi Programı"na 3 proje ile katılan Van Ticaret ve Sanayi Odası'nın (VATSO) bir projesi Türkiye'de başarılı ilk 10 proje arasında değerlendirildi.

TOBB İstanbul Plaza'daki ödül töreninde VATSO adına törene katılan Genel Sekreter Necdet Takva'ya ödülünü Birleşmiş Milletler Kalkınma Fonu Başkanı Kemal Derviş verdi. Odül törenine TOBB Başkan Yardımcısı Halim Mete, UNDP Başkanı Kemal Derviş, UNDP Türkiye Temsilcisi Mahmood Ayob, oda ve borsa başkanlari ve genel sekreterler katıldı.

10 Eylül 2007 'de TOBB'da tanıtımı yapılan projenin son teklif çağrısı ise 22 Eylül'de yapıldı. Başta yoksullukla mücadele olmak üzere birçok toplumsal kalkınma alanını (evrensel temel eğitimin sağlanması, cinsler arası eşitliğin sağlanmass, çocuk ölümlerinin azaltıması, ana çocuk sağlığının iyileştriflmesi, çevresel sürdürülebiliriliğin sağlanması) kapsayan temel konuları içeren proje kapsamında ticaret ve sanayi odaları ve Yerel Gündem 21 Genel Sekreterlikleri tarafindan projeler hazırlanması şart bulunmaktaydı. VATSO Proje Hazırlama ve Koordinasyon Biri-
ruz. Bu ay içinde TOBB'un Akreditasyon Sistemi'ne dahil olarak uluslararası çalışmalar konusunda da önemli adımlar atmış bulunuyoruz. Özellikle fon sağlayan kuruIuşların hazırladıkları projelere ilgi gösteriyoruz. Bu amaçla hazırladığımız çeşitli projelerimiz değerlendirme aşamasında. Ancak Birleşmiş Milletler Kalkınma Fonu ve TOBB'un başlattığı Bin Yill Kalkınma Hedeflerinin Yerelleştirilmesi Projesi kapsamında hazırladığımız projemizin Türkiye'de en iyi 10 projeden biri seçilmesi bizleri sevindirmiştir."


VATSO adına törene katılan Genel Sekreter Necdet Takva'ya ödülünü Birleşmiş Milletler Kalkınma Fonu Başkanı Kemal Derviş verdi.

Girişimcinin Gücü

# Samsun'da işGEM rüzgarı 

Samsun İş Geliştirme Merkezi'nde 26 firma, ürettiği ürünlerin tanııımı için Konak Sineması Alt Geçidi'nde sergi açtı.

madığı düşüncesiyle sergi açmaya karar verdiklerini söyledi. Projenin gelecekte Samsun'un kalkınmasına, sanayileşmesine, üretim ekonomisine ve gelişmesine katkı vereceğini dile getiren Yilmaz, "Mobilya sektöründen reklam sektörüne, makine imalatından, tıbbi ve cerrahi aletlerin üretimine kadar çok çeşitli alanlarda farkII ve yenilikçi iş projeleriyle 26 işletme mevcuttur. 15 firma KOSGEB'den 4 bin YTL'lik hibe desteği almış, diğer işletmeler için de süreç devam etmektedir" dedi.

Yilmaz, sözlerini şöyle sürdürdü: "Ayrıca Türkiye'deki IŞGEM'ler de KGF Genel Müdürü sayın Hikmet Kurnaz'ın katkilan ile bir ilk başarilarak KOSGEB'in makine ekipman desteği için gerekli teminat Kredi Garanti Fonu'ndan sağlanmıştır. Bu destekle işletmeler yüzde 0 faiz 1 yll ödemesiz, sonraki 2 yll içerisin-

Samsun Bölgesel Ekonomik Kalkınma A.Ş.'nin (SABEK) içinde yer alan işGEM'de üretilen ürünler, Konak Sineması Alt Geçidi'ndeki boş işyerlerinde sergilenmeye başlandı. Samsun için yeni girişimci adaylarına destek olmak ve şehre yeni açilımlar sağlamak amacıyla Samsun Büyükşehir Belediyesi öncülüğünde Dünya Bankası, Özelleştirme İdaresi ve KOSGEB ile ortak bir çalışma sonucu Valilik, Ondokuz Mayıs Üniversitesi (OMÜ), Samsun Ticaret ve Sanayi Odası'nın desteğiyle Samsun İş Geliştirme Merkezi (iŞGEM) hayata geçirilmişti.

Serginin açılışını yapan Samsun Valisi Hasan Basri Güzeloğlu ve Büyükşehir Belediye Başkanı Yusuf Ziya Yilmaz, üretimi yapılan mamulleri inceledi ve İSGEM hakkında bilgi aldı. Samsun Valisi Hasan Basri Güzeloğlu, örnek bir model ve başarı öyküsünün çalışmayla hayata geçtiğini belirterek, 26 işyerinin üretime katkı sağladığını, genç girişimcilerin emeğini ortaya koyarak istihdama katkı sağlayacak düzeye geldiğini söyledi. 'ŞGEM'de yer alan firmaların hedeflerini büyütmeye, daha ileriye taşımaya devam ettiğini kaydeden Güzeloğlu, "Hedefinde farklı iş kollarında gelişmeler var. Düşüncesi ve emeğine, projesine sahip çıkan herkesi işGEM'e davet ediyorum" dedi.

Samsun Büyükşehir Belediye Başkanı Yusuf Ziya Yilmaz, işGEM'de şu an yaklaşık 100 kişiye istihdam sağlandığı ifade ederek, ürünlerin yeterince tanıtıl-
de taksitler halinde geri ödemeli 40 bin YTL kredi almaları sağlanmıştır. İlk etapta bu destekten 6 firmamız yararlanmış̧tr" diye konuştu.

TOSYÔV Samsun Destekleme Derneği ise dernek olarak yapılan çalışmaları desteklediklerini ve IŞGEM'e destek veren SABEK A.Ş. `yi kutladıklannı açıkladı.


Hisarcıklıoğlu, Eurochambres Başkanlık Divanı Üyeliği'ne seçildi


Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulu Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Moskova'da yapilan seçimler sonucu, oybirliğiyle Avrupa Ticaret ve Sanayi Odaları Birliği'nin (Eurochambres) Başkanlik Divanı Üyeliği'ne seçildi.

Hisarcıklıoğlu, böylelikle $A B$ üyesi olmayan 19 ülkenin iş dünyasının ilk temsilcisi olarak Eurochambres Başkanlik Divanı'nda iki yıl boyunca görev alacak. Toplam 46 ülke, 2 bin ticaret ve sanayi odası ve 19 milyon işletmenin temsil edildiği Avrupa Ticaret ve Sanayi Odaları sisteminin çałı örgütü niteliğindeki Eurochambres Başkanlik Divanı, 11 üye ülkeden oluşuyor.

Başkanliğını $\begin{gathered}\text { Fransa'nın yürüttüğü Divan'da Tür- } \\ \text { dis }\end{gathered}$ kiye'nin yanı sıra Avusturya (Onursal Başkan), Almanya, İalya, İspanya, İngiltere, Hollanda, Yunanistan, Slovakya ve isveç yer aliyor. Hisarciklioğlu, dört yil önce de Eurochambres'in Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmişti. Hisarcıklıoğlu, Başkanlık Divanı'nda $A B$ üyesi olmayan Eurochambres üyesi 19 ülkenin iş dünyasının menfaatlerini savunma görevini yürütecek.

## Safranbolulu KOBI'lere Halk Bankası'ndan kredi desteği



Safranbolu'da 18 yll önce kurulan ve bölgedeki mikro işletmelerin geliştirilmesinde etkin rol oynayan TOSYÖV Safranbolu-Karabük-Bartin ve Çevresi Destekleme Derneği Yönetimi, KOBi'lere yönelik çallşmalarina hiz verdi. TOSYÖV Safranbo-lu-Karabük-Bartin Çevresi Destekleme Derneği Başkanı ve iÇASiFED Yönetim Kurulu Üyesi Bahri Küpeli, bölge KOBi'lerinin ciddi şekilde destek beklediğini söyledi.
Dernek yönetimi olarak Halk Bankass ile görüşmeler yaptiklarinı belirten Küpeli, bu görüşmeler sonucunda bölge KOBi'lerinin Ankara Ticaret Odası'nın yaptığı gibi bir protokolle Halk Bankası'ndan en düşük maliyetle kredilendirilmesi çalışmasınin yakında başlayacağını anlattı. Hükümet'ten KOBil'lere yönelik daha ciddi destek beklediklerini dile getiren Küpeli, "KOBi'ler ekonominin ana arterleridir. Hükümet girisisimci ve sanayicileri artik görmezden gelme politikasindan vazgeçmelidir" dedi.

## TOSYÖV Aydın-Nazilli Destekleme Derneği kuruldu

TOSYÖV'ün aktif olarak çalişan 18 Destekleme Derneği'ne bir yenisi daha eklendi. Genç bir kadin girişimci olan Ferda Çağlar Erkut baskanilğinda Aydin'in önemli tarım ve sanayi ilçesi olan Nazill' 'de TOSYÖV Aydin-Nazilli Destekleme Derneği kuruldu.
Ferda Çağlar Erkurt'un başkanlığında Aydın'in Nazilli ilçesi'nde kurulan TOSYÖV Aydin-Nazilli Destekleme Derneği geçici üye listesis şu isimlerden oluştu: Başkan Yardimcisı Güneş Açelya ibaçoğlu, Sayman Üye Oğuz Amasya, Genel Sekreter Umut Tolga Gümüs, Üyeler ise Mahiye Erürker, Ziya Aksüt, Mehmet Erkurt, Nevzat lizgü, Tüzün Çevik, Erdinç Özbek, Emin Ağan, Ahmet Özova ve Mehmet Özkan. TOSYÖV'ün kurulus amaçları doğrultusunda il ve bölgelerinde KOBi'lerin rekabet güçlerini artiracak ve girişimciliği destekleyecek çalişmalar yapmak için biraraya gelerek TOSYOZV Aydin-Nazilli Destekleme Derneği'ni kuran Dernek Üyeleri, Vakif merkezi ile işbirliğinde projeler geliştirmeyi ve uygulamayı amaçlyor.
Dernek, TOSYÖV ile işbirilğinde önümüzdeki aylar içerisinde ilk etkinliğini 'KOBi Finansmanı' konusunda Nazilli'de gerçekleştirmeyi planliyor.

Girişimcinin Gücü

## Kові BiLGi

## Mevcut bir şirketi satın almak:

Kendi işinizi yapmak istiyorsanız kurulu bir şirketi satın almak sifirdan başlamaktan daha avantajıı olabilir. Ancak sizin için uygun bir şirket ararken zaman ayirmalı ve emek vermelisiniz. Mevcut bir şirketi alrıken nelere dikkat etmemiz gerekir, mevcut kurulu bir işi devralmak için çok sayıda iyi sebep olabilir. Kurulu bir şirketi devralmanın avantaj ve dezavantajları ise şöyle:

## Avantajlar:

- Bir şirketi kurmak ve işletmek için gerekli olan her türlü işlem hali hazırda tamamlanmış̧̧ır.
- Şirketin geçmiş verileri ve kredibilitesi iyiyse kredi almanız daha kolay olabilir.
- Müşteri tabanı oturmuş olabilir. Düzenli bir müşteri portföyü bulunabilir. Siz de bulacağınız yeni müşterilerle müşteri portföyünüzü büyütebilirsiniz.
- Ürünün veya hizmetin pazarı hazır olabilir.
- Hazır bir iş planı ve pazarlama yöntemi olabilir.
- Çalışanları tecrübeli olabilir.
- Çoğu sorun zamanında fark edilmiş ve çözülmüş olabilir.


## Dezavantajları:

- Başta yapacağınız yatırımın tutarı büyük olabilir.
- Eğer şirket ihmal edilmişse başariya ulaşmak için çok çabalamanız ve bu yolda para harcamanız gerekebilir.
- Önceki sahibinin yaptığı kontratları uygulamak veya tekrar görüşmek zorunda kalabilirsiniz.
- Şirketin neden satıldığını iyice araştırmanız gerekebilir.
- Çalişanlar eski patronlarından ayrilinca mutsuz olabilirler. Ya da şirket kötü yönetildiğinden çalişanIarın morali düşük olabilir.


## Satın alacağınız iş hangisi?

ídealde devralacağınız şirket, becerilerinize, hayat tarzıniza ve isteklerinize uygun olmalidir. Devralacağınız bir işyeri aramaya başlamadan önce bu şirkete ne vermeyi düşündüğünüzü ve ne almayı beklediğinize karar verin.

- Ne kazanmayı bekliyorsunuz?
- Şirketin başarıya ulaşması için sikı çalışacak ve para harcayacak kadar bağllık gösterecek misiniz?
- İşte hangi becerilerinizi ve deneyiminizi kul-
lanacaksinı?
- Ne tür bir şirket almak istiyorsunuz? Şahis şirketi mi, limited mi yoksa anonim şirket mi? Hangisi yasal yapı açısından uygun?
- Hangi sektörle ilgileniyorsunuz? Gerekli sektör araştırmasını yaptınız mı? Aynı sektörde olan diğer insanlarla konuştunuz mu?
- Lokasyon araştırmanızı belli bir bölgeyle sınırlamayin.
Bazı şirketler kolaylikla taşınabilir.


## KOBi Finans Sözlük

Bad cheque: Karşllıkszz çek. Keşide edilmiş çekin muhatap bankada karşilığı olmaması durumu.

Bad debt: Şüpheli alacaklar. İşletmenin alacakları arasinda bulunan, fakat tahsil edilme şansı az olan alacaklar. Takipteki krediler ile sorunlu kredilerin toplamı.

Balance of trade: Ticaret dengesi. Bir ülkenin ödemeler bilançosunda toplam ithalat ile toplam ihracat arasindaki fark. Toplam ithalatin toplam ihracattan fazla olması ticaret dengesi açığını, az olmass ise ticaret dengesi fazlasını gösterir. Ülkenin ihracat ve ithalat rakamları eşit olduğunda ticaret dengesi sağlanmıştr.

Balance sheet: Bilanço. Bir işletmenin belirli bir tarihe göre düzenlenen ve o tarihe kadar işletmenin tüm borç, alacak ve mali varliklarını gösteren mali tablo. Sözkonusu tarihte ekonomik değerlerin kaynaklarını ve bu değerlerin hangi alanlara yatırildiklarını ortaya koyar. Aktif, yani alacaklar ve pasif, yani borçlar diye iki kısımdan oluşur. Aktifler kısmında şirketin sahip olduğu varliklar, pasiflerde ise yabancı kaynakları ve özkaynakları vardir. Aktif ve pasiflerdeki herhangi bir madde kalem olarak adlandirilr. Aktifler kismında nakit, stoklar, binalar, araziler, kullanılan aletler, telif hakları gibi bir şirketin sahip olabileceği her şey kaytlıdir. Pasifler kısminda ise kisa vadeli ticari, mali borçlar, uzun vadeli borçlar ve özsermaye kalemleri gibi şirketin kaynaklar yazilıdir.

# Mart ayı mali yükümlülükler takvimi 

7 Mart 2008; Şubat 2008 Dönemi Çeklere Ait Değerli Kağıtlar Vergisi Bildirimi ve Ödemesi

10 Mart 2008; 16-29 Şubat Dönemine Ait Petrol ve Doğalgaz Ürünlerine ilişkin Özel Tüketim Vergisi'nin Beyanı ve Ödemesi

11 Mart 2008; 16-29 Şubat Dönemine Ait Noterlerce YapıIan Makbuz Karşlığı Ödemelere Ait Bildirimlerin Verilmesi ve Ödemesi

17 Mart 2008; Şubat 2008 Dönemine Ait Kolalı Gazoz, Alkollü İçecekler ve Tütün Mamullerine ilişkin Özel Tüketim Vergisi'nin Beyanı ve Ödemesi, Şubat 2008 Dönemine Ait Dayanıklı Tüketim ve Diğer Mallara ilişkin Özel Tüketim Vergisi'nin Beyanı ve Ödemesi, Şubat 2008 Dönemine Ait Motorlu Taşıt Araçlarına ilişkin Özel Tüketim Vergisi'nin (Tescile Tabi Olmayanlar) Beyanı ve Ödemesi, Şubat 2008 Dönemine Ait Özel iletişim Vergisi'nin Beyanı ve Ódemesi, Şubat 2008 Dönemine Ait Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi'nin Beyanı ve Ödemesi, Şubat 2008 Dönemine Ait Kaynak Kullanımı Destekleme Fonu Kesintisi Bildirimi ve Ödemesi

20 Mart 2008; Subat 2008 Dönemine Ait Petrol ve Doğalgaz Ürünlerine Ilişkin EK:4 No.'Iu ÖTV Bildirim Formu, Şubat 2008 Dönemine Alt Kolalı Gazozlara ilişkin EK:7 No. 'Iu ÖTV Bildirim Formu, Şubat 2008 Dönemine Ait Alkollü İçeceklere ilişkin EK:8 No.'lu OTV Bildirim Formu, Şubat 2008 Dönemine Ait Tütün Mamullerine liliskin EK:9 No.'lu ÖTV Bildirim Formu, Subat 2008 Dönemine Alt Dayanıkı Tüketim ve Diğer Mallarına ilişkin EK:10 No.'Iu OTV Bildirim Formu, Şubat 2008 Dönemine Ait Yarışma ve Çekilişler ile Futbol Müsabakalarına ait Müşterek Bahislerle liggili Veraset ve intikal Vergisi'nin Beyanı ve Ödemesi, Subat 2008 Dönemine Ait Şans Oyunları Vergisi'nin Beyanı ve Ödemesi, Şubat 2008 Dönemine Ait lilan ve Reklam Vergisi'nin Beyanı ve Ödemesi, Şubat 2008 Dönemine Ait Müşterek Bahislere lilişkin Eğlence Vergisi'nin Beyanı ve

Ödemesi ile Diğer Eğlence Vergilerine liliskin Eğlence Vergisi'nin Ödenmesi, Şubat 2008 Dönemine Ait Elektrik ve Havagazı Tüketim Vergisi'nin Beyanı ve Ödemesi, Şubat 2008 Dönemine Ait Yangın Sigortası Vergisi'nin Beyanı ve Ödemesi

24 Mart 2008; Şubat 2008 Dönemine Ait Gelir Vergisi Stopaji'nın Muhtasar Beyanname ile Beyanı, Şubat 2008 Dönemine Ait Kurumlar Vergisi Stopajínin Muhtasar Beyanname ile Beyanı, Şubat 2008 Dönemine Ait Istihkaktan Kesinti Suretiyle Tahsil Edilen Damga Vergisi ile Sürekli Mükellefiyetı Bulunanlar Için Makbuz Karşilığı Ödenmesi Gereken Damga Vergisi'nin Beyanı, Şubat 2008 Dönemine Alt Katma Değer Vergisi'nin Beyani

25 Mart 2008; 2007 Yilına lilşkin Yillık Gelir Vergisi Beyannamesi'nin Verilmesi, GVK Geçici 67. Madde Kapsamında Ihtiyari Beyanname'nin Verilmesi, 1-15 Mart Dönemine Alt Noterlerce Yapılan Makbuz Karşillğı Ödemelere Ait Bildirimlerin Verilmesi ve Ödenmesi,

1-15 Mart Dőnemine Alt Petrol ve Doğalgaz Ürünlerine lilşkin Özel Tüketim Vergisi'nin Beyanı ve Ödemesi

26 Mart 2008; Şubat 2008 Dönemine Ait Gelir Vergisi Stopajı'nın Ödemesi, Subat 2008 Dönemine Alt Kurumlar Vergisi Stopajı'nın Ödemesi, Şubat 2008 Dönemine Ait Istinkaktan Kesinti Suretiyle Tahsil Edilen Damga Vergisi ile Sürekli Mükellefiyeti Bulunanlar Için Makbuz Karşiliğı OOdenmesi Gereken Damga Vergisi'nin Odemesi, Şubat 2008 Dönemine Ait Katma Değer Vergisi'nin Ödemesi

31 Mart 2008; 2007 Yilina ilişkin Yillik Gelir Vergisi'nin 1. Taksit Ödemesi, Şubat 2008 Dönemine Ait Haberleşme Vergisi'nin Beyanı ve Ödemesi, Türk Ticaret Kanunu Hükümlerine Göre 2007 Ylinna Ait Envanter Defteri'nin Kapanıs Tasdiki, SSK (Şubat 2008) Sigorta Primlerinin Ödemesi, Bağ-Kur Sigortalilarının Mart 2008 Sigorta Primi ve Sağlik Sigorta Primleri'nin Ödemesi.

Her ayın ilk haftası çıkarılan GírişiM Dergisi ayda 13 bin adet basılarak Türkiye çapında ücretsiz olarak dağıtılmaktadır. Cumhurbaşkanlığı'na, tüm bakan ve milletvekillerimize, sanayi ve ticaret odalarına, borsa başkanlarına, banka genel müdürlüklerine, üniversitelere, küçük ve orta ölçekli firmalara, organize sanayi bölgelerine, çeşitli kurum ve kuruluşlara gönderilmektedir.
Dergimize reklam vermek isteyenler için: REKLAM TARIFESI
Arka kapak tam sayfa : 1.500 YTL + KDV Kapak içi tam sayfa : 1.000 YTL + KDV İç sayfa : 750 YTL + KDV 1/2 Sayfa :500 YTL + KDV

Sayfa Boyutu : $19,5 \times 27 \mathrm{~cm}$
Girişim Dergisi Reklam Sorumlusu: Necla Altındağ Tel.: 03124259485 Fax: 03124256221

## Tosyor

YÖNBTIM KURULU:
Baskan: Hilmi Develi, Baskan Yardmeclart: A. Kurtecte Aptemocin, Prof. Dr. Tamer Mûtioğlu, Yaleqn Sönmez
Genel Sekreter: Nezih Kuleyin, Sayman: Erol Akkaya, Üyeler: Osman Samsunlu, Bedretin Karaboğa, Halil Ozgökce, Sefer Baylan, Ali Öçkardeşer DENETIM KURULU:
Hanife Akcengiz, Özeal Korkmaz, Nasuh Dkinci

| I. | Adana |
| :---: | :---: |
| Isim: | Mehmet EREL |
| Cep Tel: | 05322418791 |
| Telefon: | 03223340117 |
| Faks: | 03223340442 |
| Adres: | Havutlu Beldesi Karatas Cad. No:801 Yüreğir ADANA |
| E-mail: | mehmet@tavas.com.tr |
| il: | Afyon |
| Isim: | Insan BESSER |
| Cep Tel: | 05332604748 |
| Telefon: | $02722163154-2167080$ |
| Faks: | 02722167080 |
| Adres: | Kocatepe Mah. 130 Sok. No:1 AFYONKARAHISAR |
| Email: | ihsan@beserekmek.com |
| il: | Ankara |
| Isim: | Erol AKKAYA |
| Cep Tel: | 05322926739 |
| Telefon: | 03124259485 |
| Faks: | 03124256221 |
| Adres: | Paris Cad. No:16/5 Kavaklidere ANKARA |
| E-mail: | erolakkaya@tosyov.org.tr |
| il: | Aydin-Nazill |
| Isim: | Ferda Çağlar Erkut |
| Cep Tel: | 05322334713 |
| Telefon: | $02563141095-3154888$ |
| Faks: | 02563153481 |
| Adres: | Yeni Mahalle 139 SOKAK NO:21/B NAZILLL / AYDIN |
| E-mail: | ferda_caglar@yahoo.com |
| il: | Balikesir |
| İsim: | Halil BACAKOĞLU |
| Cep Tel: | 05326136018 |
| Telefon: | 02662414253 |
| Faks: | 02662433533 |
| Adres: | Atalar Cad. Bacakoğlu Pasaj No:54 BALIKESiR |
| E-mail: | balikesir(atosyov.org.tr |
| il: | Batman |
| Isim: | Mehmet Emin ATALAY |
| Cep Tel: | 05326969586 |
| Telefon: | 04882153792 |
| Faks: | 04882146492 |
| Adres: | Diyarbakr Cad.Turhan Izgi Apt. Kat.2 BATMAN |
| E-mail: | ulas72@mynet.com |
| il: | Burdur |
| Isim: | Nasuh EKiNCl |
| Cep Tel: | 05326118354 |
| Telefon: | 024825297305 hat |
| Faks: | 02482529735 |
| Adres: | Özgür Mah.Yusuf Ekinci İş Mrk. No:9 BURDUR |
| E-mail: e | kinciler_marble@hotmail.com |
| il: | Bursa |
| Isim: | Habil DURAN |
| Cep Tel: | 05322324170 |
| Telefon: | $02242111091-92$ |
| Faks: | 02242114564 |
| Adres: | Buttim İ̧ Mrk. C Blk.Kat5 No:1499 BURSA |
| E-mail: | tosyov@tosyovbursa.org |
| il: | Çorum |
| İsim: | Osman SAMSUNLU |
| Cep Tel: | 05365798555 |
| Telefon: | 03642254400 |
| Faks: | 03642250208 |
| Adres: | Yavru Tuna Mah. Gazi Cad. 4.Maliye Sok. Işl Apt. B Blok Kat:2 No:26 çorum |
| E-mail: | osmansamsunlu@yahoo.com |
| il: | Denizlif |
| İsim: | Seçil TOK |
| Cep Tel: | $05322614999 / 05424867666$ |


| Telefon: | $02582659191 / 02582411817$ |
| :---: | :---: |
| Faks: | 02582416310 |
| Adres: | Oğuzhan Cad. Karacabaydar İşhanı |
|  | No: 57 K. 2 D .5 DENIZLI |
| E-mail: | seciltok@aksigorta.net |
| il: | Gaziantep |
| Isim: | Necati Binici |
| Cep Tel: | 05324515109 |
| Telefon: | 03423374520 |
| Faks: | 03423374523 |
| Adres: | 2. Org. San. Böl. Celal Doğan Bul. 11 nolu sok. No:5 Şehitkamil GAZIANTEP |
| E-mail: | prosep@prosep.com.tr |
| it: | \|stanbul |
| Isim: | Sefer BAYLAN |
| Cep Tel: | 05324476878 |
| Telefon: | 02164222318 pbx |
| Faks: | 02163211923 |
| Adres: | Fahrettin Kerim Gökay Cad. Muhlis Apt |
|  | A - Blok No: 87 Kat 5 Daire: 11 Ziverbey - Kadiköy ISTANBUL |
| E-mail: | sbaylan@tosyov.org.tr |
| it: | Izmir |
| Isim: | Kemal MOROĞLU |
| Cep Tel: | 05337361520 |
| Telefon: | 0232458020302324580303 |
| Faks: | 02324586171 |
| Adres: | 1413 Sok. No:5 1. Kahramanlar IZMMiR |
| E-mail: | congarmetal@mynet.com |
| il: | Kütahya |
| Isim: | Nadi SARIIŞIK |
| Cep Tel: | 05334366333 |
| Telefon: | 02742161181 |
| Faks: | 02742160005 |
| Adres: | Adnan Menderes Blv. Ata Apt Zemin Kat KÜTAHYA |
| E-mail: | nadisarisik@yahoo.com |
| it: | Konya |
| Isim: | Önder Kaan KESKiN |
| Cep Tel: | 05443512803 |
| Telefon: | 03323535632 pbx |
| Faks: | 03323536832 |
| Adres: | Zafer Meydanı Kazım Karabekir Cd. Fevż Çelik Çarşisı Kat: 1 No:204 Selçuklu |
| E-mail: | ozgurkaankeskin@mynet.com |
| il: | Mersin |
| İsim: | Ayse ATIŞERI |
| Cep Tel: | 05333471417 |
| Telefon: | 03242377469 |
| Faks: | 03242330386 |
| Adres: | Istiklal Cad. Borsa Sarayı A Blok Kat: 6 No:15 MERSIN |
| E-mail: | mersin@tosyov.org.tr atiseri@atisericom |
| il: | Safranbolu-Karabük-Bartin ve Çevresi |
| Isim: | Bahri KÜPELI |
| Cep Tel: | $05055383970 / 05553336503$ |
| Telefon: | 03707122271 |
| Faks: | 03707122871 |
| Adres: | Karabük Cd. Çizmeci ils Hanı Kat:1 No:25 SAFRANBOLU |
| E-mail: | safranbolugundem@mynet.com |
| il: | Samsun |
| Isim: | Sabri SAMANGŪL (lietişim : Turan ÖZFIRAT) |
| Cep Tel: | 05332813401 |
| Telefon: | 03624450111 |
| Faks: | 03624451811 |
| Adres: | Imaretçioğlu Tibbi Aletler San. ve Tic. Ltd.Şti Samsun Serbest Bölge Limaniçi SAMSUN |
| E-mail: | tosyovsamsun@hotmail.com imaretcioglu@superonline.com |
| II: | Zonguldak |
| Isim: | Bernal YÜCE |
| Cep Tel: | 05557466755 |
| Telefon: | 037232233 44-322 7565 |
| Faks: | 03723227999 |
| Adres: | Müftü Mah. Devrek Yolu Cad. Sato Apt. No:14/A K.Ereğli ZONGULDAK |
| E-mail: | zonguldak@tosyov.org.tr |

